

**Акціонерне товариство
"Криворізький Залізорудний Комбінат"**

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
за рік, що закінчився 31 грудня 2023 року**

Розділ 1. Організаційна структура та опис діяльності підприємства

За територіальним поділом АТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ» (далі – Товариство, Компанія) знаходиться в Тернівському, Покровському і Саксаганському районах міста Кривого Рогу.

До складу АТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ» станом на 31.12.2023 входять наступні структурні підрозділи:

- Шахта «Тернівська»;
- Шахта «Козацька»;
- Шахта «Покровська»;
- Шахта «Криворізька»;
- Шахтобудівельне управління;
- Ремонтно-механічний завод;
- Енергетичний цех;
- Центральна енерголабораторія;
- Автобаза;
- Управління залізничного транспорту;
- Медико – санітарна частина;
- Гірничі інспекція з технічного контролю якості руд;
- Центр інформаційних систем;
- Учбово-курсовий центр;
- База МТП.

Основними видами продукції АТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ» є наступні сорти, що класифікуються залежно від вмісту залізного компоненту:

- руда залізна агломераційна (скорочена назва «РА»),
- руда залізна доменна (скорочена назва «РД»).

Крім того, у складі залишків товарної продукції за позицією «Руда гематитова сира іншого видобування із вмістом заліза від 45 %» обліковується руда гематитова сира із вмістом заліза від 45 %.

Шахти комбінату працюють у вкрай складних гірничо – геологічних та гідротехнічних умовах. Гірничі роботи шахт та шахтобудівельного управління виконуються на наступних глибоких горизонтах:

- очисні роботи (видобуток):
 - ш. «Тернівська» - горизонт 1425 м;
 - ш. «Козацька» - горизонт 1430 м;
 - ш. «Покровська» - горизонт 1340 м;
 - ш. «Криворізька» - горизонт 1390м;
- будівництво нових горизонтів - ШБУ 1500-1650 м.

Найглибшим стволем є ствол № 1 ш. «Козацька», який пройдено до горизонту 1650 м.

Стабільна робота комбінату базується на наявності запасів залізних руд у полях шахт комбінату, балансів обсяги яких станом на 01.01.2024 наведені в таблиці:

№ з/п	Шахта	Запаси за категорією А + В + С1 + С2, тис. тон.	Середній вміст заліза, %
1	Ш. «Тернівська»	52 103,8	58,05
2	Ш. «Козацька»	48 745,3	60,36
3	Ш. «Покровська»	55 300,2	59,53
4	Ш. «Криворізька»	103 680,2	57,63
	Всього	259 829,5	58,63

Крім природно – багатих залізних руд у полях шахт комбінату розташовані запаси (забалансові) бідних залізних руд – магнетитових кварцитів, обсяги яких розподіляються так:

Шахта	Глибина підрахунку запасів, м	Запаси, млн. тон.	Вміст заліза маг., %
«Тернівська»	527 - 1500	311 957,0	26,3
«Козацька»	До 1110	259 628,0	27,11
«Покровська»	-	-	-
«Криворізька»	До 500	368 599,0	20,18
Всього		940 184,0	24,12

Наявність достатньої кількості запасів залізорудної сировини, трудових ресурсів та засобів виробництва забезпечила виконання у 2023 році основних виробничих показників у таких обсягах:

№ з/п	Показники по структурам	Од. виміру	2023 факт	2024 план*
1	Сира руда	Тис. тон	2 645	4 035
2	Вміст заліза	%	56,34	55,39
3	Товарна руда	Тис. тон	2 183	3 400
4	Вміст заліза	%	58,32	58,27
5	Нарізні роботи	Погонні метри	17 784	26 800
6	Гірничо – прохідницькі роботи	Погонні метри	1 189	1 350
7	Свердловини експлуатаційні	Погонні метри	232 543	369 900
8	Вилучення гірничої маси на будівництві нових горизонтів	м3	25 798	55 592

Отримана сира руди проходить підготовку на дробильно – сортувальних фабриках (ДСФ). Основними технологічними процесами переробки сирової руди на ДСФ є дроблення та подальша класифікація згідно діючих Технічних умов та Стандартів.

* Наведені планові показники на 2024 рік є орієнтовними і коригуватимуться в залежності від умов, в яких функціонуватиме Товариство у 2024 році (в першу чергу, під впливом військової агресії російської федерації, стану логістики, попиту на руду залізну).

Розділ 2. Результати діяльності за 2023 рік

Чистий дохід відображено за результатами основної діяльності, яка виникає внаслідок регулярних угод для комбінату. Дохід від інших операцій представляє інші види надходжень, що складають доходи від операційної діяльності.

Інформація про чистий дохід в тис. грн. наведена у таблиці.

Стаття	2023 рік	2022 рік
Чистий дохід (виручка) від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	5 577 923	6 290 171
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	3 036 394	(2 891 384)
	2 541 529	3 398 787
Валовий прибуток		
Адміністративні витрати	(169 470)	(201 163)
Витрати на збут	(1 553 266)	(1 732 482)
Інші операційні доходи		116 190
Інші операційні витрати	(544 183)	
Фінансові результати від операційної діяльності:	274 610	1 581 332
прибуток		
Інші фінансові доходи		
Фінансові витрати	(346 886)	(210 420)
Фінансові результати від звичайної діяльності до оподаткування	(72 276)	1 370 912
Податок на прибуток від звичайної діяльності	8 865	(253 410)
Чистий прибуток		1 117 502
Чистий збиток	(63 411)	

Інформація про чистий дохід в тис. грн., наведена у таблиці:

Показник	Одиниці виміру	2023 р.		2022 р.	
		Показники	Пито-ма вага, %	Показники	питома вага, %
Чистий дохід усього:	тис. грн	5 577 923	100,0	6 290 171	100,0

У тому числі: Україна	тис. грн	12 330	0,2	960 793	15,3
Експорт	тис. грн	5 565 593	99,8	5 329 378	84,7

Інші операційні доходи і витрати відображаються згорнуто. Більш розширено витрати і доходи, прибутки, збитки наведені у таблиці нижче.

(тис.грн.)

Найменування показника		2023 рік			2022 рік		
		Доходи	Витрати	Прибуток, збиток(-)	Доходи	Витрати	Прибуток, збиток (-)
Операційна активів	оренда	1 129	772	357	1 161	700	461
Операційні різниці	курсові	45 674	29 284	16 390	322 460	35 330	287 130
Продаж валюти	іноземної	40 992	1 328	39 664	46 682	1 928	44 754
Реалізація оборотних активів	інших	6 119	2 230	3 889	9 125	2 656	6 469
Штрафи, пені, неустойки отримані, визнані		58 766	36	58 730	920	267	653
Інші операційні доходи і витрати		97 196	750 128	(652 932)	82 934	293 839	(210 905)
Утримання об'єктів соціально – культурного призначення усього		293	10 574	(10 281)	264	12 636	(12 372)
Усього:		250 169	794 352	(544 183)	463 546	347 356	116 190

Фінансові витрати також відображені згорнуто. Фактична детальна інформація наводиться нижче.

тис.грн.

Найменування показника		2023 рік			2022 рік		
		Доходи	Витрати	Прибуток, збиток (-)	Доходи	Витрати	Прибуток, збиток (-)
Витрати по утриманню, випуску цінних паперів			(94)	-94		(87)	-87
Відсоткові витрати по актуарним розрахункам (% по зобов'язанням)			(346 792)	-346 792		(209 329)	-209 329
Відсоткові витрати по актуарним розрахункам (переоцінка зобов'язань по виплатам згідно колдоговору)						(1 004)	-1 004
Усього:			(346 886)	-346 886		(210 420)	-210 420

Збиток від діяльності Товариства за 2023 рік складає 63 411 тис. грн.

Розділ 3. Ліквідність та зобов'язання станом на 31.12.2023 року

АТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ» подає короткострокові (оборотні, поточні) та довгострокові (необоротні, непоточні) активи і короткострокові (оборотні, поточні) та довгострокові (необоротні, непоточні) зобов'язання як окремі класифікації у звіті про фінансовий стан у відповідності до вимог §66 – 76 МСБО 1 «Подання фінансової звітності».

АТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ» класифікує актив як короткостроковий (оборотний, поточний), якщо:

- Товариство сподівається реалізувати цей актив або має намір продати чи спожити його у своєму нормальному операційному циклі;
- утримує актив в основному з метою продажу;

- товариство сподівається реалізувати актив протягом дванадцяти місяців після звітного періоду або
- актив є грошовими коштами чи еквівалентами грошових коштів, якщо немає обмежень щодо обміну чи використання цього активу для погашення зобов'язання принаймні протягом дванадцяти місяців після звітного періоду.

Усі інші активи слід класифікувати як довгострокові (необоротні, непоточні).

АТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ» класифікує зобов'язання як короткострокове (оборотне, поточне), якщо:

- Товариство сподівається погасити це зобов'язання в ході свого нормального операційного циклу;
- товариство утримує це зобов'язання в основному з метою продажу;
- зобов'язання підлягає погашенню протягом дванадцяти місяців після звітного періоду;
- товариство не має безумовного права відстрочити погашення зобов'язання протягом як мінімум дванадцяти місяців після звітного періоду.

Інші зобов'язання класифікуються як довгострокові (необоротні, непоточні).

Активи АТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ» групуються за ступенем ліквідності наступним чином:

Група активів за ступенем ліквідності	Рядки балансу	Зміст	2023	2022	Відхилення
Високо (абсолютно ліквідні)	1165	Грошові кошти та їх еквіваленти, тис. грн.	129 524	363 664	-234 140
Швидко ліквідні активи	1125	Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги, тис. грн.	318 437	146 491	171 946
	1135	Дебіторська заборгованість з бюджетом, тис. грн.	210 498	211 264	-766
	1155	Інша поточна дебіторська заборгованість, тис. грн.	5 417 390	5 931 585	-514 195
	1190	Інші оборотні активи, тис. грн.	44 787	196 818	-152 031
		Всього	5 991 112	6 486 158	-495 046
Повільно ліквідні	1100	Запаси, тис. грн.	2 841 795	2 204 770	637 025
Важко ліквідні	1000	Нематеріальні активи, тис. грн.	66 971	72 018	-5 047
	1010	Основні засоби, тис. грн.	4 858 732	4 768 919	89 813
	1035	Інші фінансові інвестиції інших підприємств, тис. грн.	583 092	583 092	0
	1040	Довгострокова дебіторська заборгованість, тис. грн.	45	275	-230
	1045	Відстрочені податкові активи, тис. грн.	120 741	80 125	40 616
		Всього	5 629 581	5 504 429	125 152
Баланс			14 592 012	14 559 021	32 991

Протягом 2023 року спостерігається скорочення високо (абсолютно) ліквідних активів товариства – грошових коштів та їх еквівалентів на 234 140 тис. грн. та скорочення швидколіквідних активів на 495 046 тис. грн. в першу чергу, за рахунок зменшення іншої поточної дебіторської заборгованості – на 514 195 тис.грн. Все це відбувається на фоні зростання величини дебіторської заборгованості за товари, роботи, послуги на 171 946 тис. грн.

Величина інших груп активів, які характеризуються меншим ступенем ліквідності, протягом 2023 збільшилась. Зокрема спостерігалось збільшення вартості повільноліквідних активів (запасів) на 637 025 тис. грн., в першу чергу за рахунок зростання залишків готової продукції (руди залізної), та важколіквідних на 125 152 тис. грн. – в першу чергу за рахунок введення в експлуатацію основних засобів.

Зобов'язання АТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ» за ступенем терміновості погашення групуються наступним чином:

Група пасивів за ступенем терміновості погашення	Рядки балансу	Зміст	2023	2022	Відхилення
Найбільш термінові зобов'язання	1620	Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з бюджетом, тис. грн.	18 455	23 976	- 5 521
	1625	Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками зі страхування, тис. грн.	10 529	15 083	- 4 554
	1630	Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з оплати праці, тис. грн.	32 960	49 966	- 17 006
	Всього		61 944	89 025	- 27 081
Короткострокові зобов'язання	1615	Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги, тис. грн.	103 103	76 292	26 811
	1640	Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками, тис. грн.	5 171 553	5 179 031	-7 478
	1660	Поточні забезпечення, тис. грн.	275 461	288 768	-13 307
	1690	Інші поточні зобов'язання , тис. грн.	32 826	169 117	-136 291
	Всього		5 582 943	5 713 208	-130 265
Довгострокові зобов'язання	1505	Пенсійні зобов'язання, тис. грн.	1 500 984	1 602 869	-101 885
	1521	Довгострокові забезпечення, витрат персоналу, тис. грн.	71 822	27 176	44 646
	Всього		1 572 806	1 630 045	-57 239
Постійні (стійкі) пасиви	1400	Зареєстрований капітал, тис. грн.	1 991 233	1 991 233	0
	1405	Капітал у дооцінках, тис. грн.	-71 954	-350 533	278 579
	1415	Резервний капітал, тис. грн.	0		0
	1420	Нерозподілений прибуток (непокритий збиток), тис. грн.	5 455 040	5 486 043	-31 003
	Всього		7 374 319	7 126 743	247 576
Баланс			14 592 012	14 559 021	32 991

За звітний рік зменшилась величина найбільш термінових пасивів на суму 27 081 тис. грн., за рахунок скорочення всіх статей даної групи пасивів (розрахунків з бюджетом, з оплати праці, зі страхування), зменшилась також і величина короткострокових пасивів на 130 265 тис. грн. за рахунок зменшення величини інших поточних зобов'язань на 136 291 тис. грн.

Величина довгострокових зобов'язань Товариства зменшилась на 57 239 тис. грн., в першу чергу, за рахунок зменшення величини пенсійних зобов'язань на 101 885 тис. грн. Величина постійних (стійких) пасивів збільшилась на 247 576 тис. грн. за рахунок збільшення сальдо капіталу у дооцінках на 278 579 тис. грн.

Результати аналізу ліквідності звіту про фінансовий стан АТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ» станом на 31.12.2023 та 31.12.2022:

Станом на 31.12.2023 та 31.12.2022.										
Критерій	Рядок Звіту	Сума, тис. грн.		Критерій	Рядок Звіту	Сума, тис. грн.		Умова ліквідності		
		2023	2022			Норматив	Фактично			
							2023	2022		2023
Високо (абсолютно) ліквідні активи (A1)	1165	129 524	363 664	Найбільш термінові зобов'язання (П1)	1620 1625 1630	61 944	89 025	A1>P1	A1>P1	A1>P1
Швидко ліквідні активи (A2)	1125	5 991 112	6 486 158	Короткострокові зобов'язання (П2)	1615	5 582 943	5 713 208	A2>P2	A2>P2	A2>P2
	1135				1640					
	1155				1660					
	1190				1690					
Повільноліквідні	1100	2 841 795	2 204 770	Довгострокові	1505	1 572 806	1 630 045	A3>P3	A3>P3	A3>P3

і активи (А3)				ві зобов'язання (ПЗ)	1521					
Важколіквідні активи (А4)	1000			Постійні (стійкі) пасиви (П4)	1400					
	1010				1405					
	1035	5 629 581	5 504 429		1415	7 374 319	7 126 743	A4<П4	A4<П4	A4<П4
	1040				1420					
	1045									
Всього		14 592 012	14 559 021			14 592 012	14 559 021			

Наявні високоліквідні активи (грошові кошти та їх еквіваленти) станом на 31.12.2023 за своїм абсолютним значенням є більшими ніж найбільштермінові зобов'язання на 67 580 тис. грн., що свідчить про здатність підприємства погасити зобов'язання, які мають бути погашені у найкоротший термін, у повному обсязі. Перевищення швидколіквідних активів, зокрема, короткострокової дебіторської заборгованості за товари, роботи, послуги та іншої поточної дебіторської заборгованості над короткостроковими зобов'язаннями (станом на 31.12.2023 – на 408 169 тис. грн.), свідчить про можливість терміново обернути наявні оборотні активи у грошові кошти та своєчасно погасити як короткострокові так і довгострокові зобов'язання комбінату.

Ступінь ліквідності активів АТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ» характеризують відносні коефіцієнти ліквідності:

Показник	Розрахунок	2023	2022	Орієнтир
Коефіцієнт абсолютної ліквідності	Грошові кошти та їх еквіваленти / Короткострокові зобов'язання	0,023	0,063	> 0,2
Коефіцієнт швидкої ліквідності	Поточні оборотні активи / короткострокові зобов'язання	1,084	1,181	> 0,5
Коефіцієнт загальної ліквідності (покриття)	Оборотні активи / Короткострокові зобов'язання	1,588	1,561	> 1

Зменшення величини абсолютно ліквідних активів (грошових коштів та їх еквівалентів), хоча і відбувалося на фоні скорочення найбільш термінових зобов'язань, та за рахунок зростання короткострокових зобов'язань зумовило зниження коефіцієнту абсолютної ліквідності з 0,063 у 2022 до 0,023 у 2023. Значення коефіцієнту, що склалось станом на 31.12.2023 (0,023) є нижчим за встановлений норматив (0,2), що свідчить про недостатній рівень абсолютної платоспроможності комбінату.

Коефіцієнт швидкої ліквідності протягом 2023 також зменшився у порівнянні із 2022 (із 1,181 до 1,084), однак суттєво перевищує встановлений для такого показника норматив (0,5). Це свідчить про можливість Товариства своєчасно погасити наявні короткострокові зобов'язання як наявними грошовими коштами, так і шляхом погашення дебіторської заборгованості у встановлені терміни.

Зростання загальної величини повільноліквідних активів у 2023 призвело до зростання значення коефіцієнта загальної ліквідності (покриття) із 1,561 у 2022 до 1,587 у 2023, та свідчить про покриття всіх короткострокових зобов'язань наявними оборотними активами комбінату оскільки перевищує встановлений норматив (1).

Розділ 4. Екологічні аспекти та екологічна діяльність у 2023 році

Збереження довкілля — беззаперечний пріоритет для АТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ». Товариство зосереджене на зменшенні негативного впливу на довкілля та екологічних ризиків у процесі власної виробничої діяльності.

АТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ» впроваджено систему екологічного управління відповідно до вимог стандарту ДСТУ ISO 14001:2015, постійне удосконалення якої спрямоване на підвищення ефективності виробничих та управлінських процесів.

В сфері екологічного управління сформульована екологічна політика АТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ», яка спрямована на забезпечення ефективного екологічного управління, впровадження екологічних стандартів та застосування найкращих практик.

Витрати на охорону навколишнього природного середовища

Відповідно до форми № 1-екологічні витрати "Звіт про витрати на охорону навколишнього природного середовища" за 2022-2023 роки АТ "КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ" витрачено:

Найменування напрямку	2023 рік			2022 рік		
	капітальні інвестиції, тис.грн.	поточні витрати, тис.грн.	спеціалізовані екологічні послуги, тис.грн.	капітальні інвестиції, тис.грн.	поточні витрати, тис.грн.	спеціалізовані екологічні послуги, тис.грн.
Охорона атмосферного повітря, попередження змін клімату та захист озонового шару	-	4 299,8	-	-	4 095,2	-
Збір і очищення стічних вод	-	2 272,6	6 457,2	-	2 259,8	5 780,9
Поводження з відходами	-	2 591,0	723,9	-	5 069,0	603,3
Захист і відновлення ґрунтів, підземних і поверхневих вод	-	229 424,6	-	-	272 887,5	-
Інші напрямки природоохоронної діяльності	-	486,3		-	459,1	
Всього:	-	239 074,3	7 181,1	-	284 770,6	6 384,2
		246 255,4			291 154,8	

Основні витрати АТ "КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ" у 2023 році, які здійснювалися з метою охорони навколишнього природного середовища та поліпшення стану довкілля:

- Розбавлення шахтних вод під час регламентного скидання — 32 538,536 тис.грн.
- Розробка регламентів скиду шахтних вод та промивання річки — 2 958,858 тис.грн.
- Витрати на виконання заходів з пилопригнічення — 780,904 тис.грн.
- Витрати на моніторинг стану забруднення довкілля — 5 151,259 тис.грн.
- Утилізація відходів виробництва — 3 420,526 тис.грн.
- Оформлення дозвільних документів на провадження певних дій у сфері природокористування та/або впливу на довкілля — 320,000 тис.грн.
- Гірничо-технічна рекультивація порушених земель — 116 968,915 тис. грн.
- Проведення післяпроектного моніторингу згідно ЗУ "Про оцінку впливу на довкілля" — 60,784 тис.грн.
- Озеленення територій структурних підрозділів та санітарно-захисних зон — 636,120 тис.грн.

АТ "КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ" здійснює нарахування та сплату екологічного податку за забруднення навколишнього природного середовища, згідно діючого Податкового Кодексу України. За 2022-2021 роки нараховано та сплачено екологічного податку:

Показник	2023, тис.грн.	2022, тис.грн.
За викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря	212,139	246,974
За скид забруднюючих речовин у водні об'єкти	10 922,955	13 189,359
За розміщення відходів виробництва	329,182	528,331
Всього	11 464,276	13 964,664

Підвищення екологічної свідомості суспільства

АТ "КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ" забезпечує проходження виробничих та переддипломних практик, екскурсій, семінарів для студентів середніх і вищих навчальних закладів, громадських екологічних організацій з метою підвищення екологічної свідомості суспільства. Так, у 2023 році на базі навчально-

курсного центру Товариства було проведено 11 екскурсій, а також семінари для учнів шкіл та ліцеїв, студентів у кількості 95 чоловік.

Щорічно Товариством розробляється та розміщується реклама екологічного напрямку на рекламних щитах міста.

Охорона атмосферного повітря

Викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря здійснюються згідно дозволу на викиди виданих Міністерством захисту довкілля та природних ресурсів України.

Основними джерелами викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря АТ "КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ" є головні вентиляційні установки, аспіраційно-технічні установки ДСФ шахт, котельні енергетичного цеху, ковальські горни, відкриті склади руди, роботи з рекультивації. Основними забруднюючими речовинами, які викидаються в атмосферне повітря є пил неорганічний, оксид вуглецю, діоксид азоту та діоксид сірки.

Згідно проведеної інвентаризації на АТ "КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ" - 350 джерел викидів, із них 208 організованих та 142 неорганізованих. Всього по комбінату 90 пилогазоочисних установок. Основними видами аспіраційно-технічних установок ДСФ шахт є циклони СІОТ та ЦН-15.

Перевірка ефективності роботи ГОУ та контроль за дотриманням нормативів ГДВ на стаціонарних джерелах виконується відомчою промсанлабораторією підприємства згідно річного плану-графіка та щоквартально надається до управління екології міськвиконкому. За результатами досліджень перевищень забруднюючих речовин в атмосферу на стаціонарних джерелах викидів не виявлено.

Викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря і обсяги виробництва за період 2010-2015-2019-2020-2022-2023 роки

Рік	Обсяг виробництва, тис. тонн	Викиди, тонн		
		Всього	Тверді	Газоподібні
2015	5 460,0	240,109	120,14	119,969
2019	4 396,7	182,806	92,529	90,277
2020	3 783,5	155,147	81,260	73,887
2021	4 298,0	172,568	89,711	82,857
2022	2 888,0	170,51	107,816	62,694
2023	2 645,0	142,615	94,023	48,592

У порівнянні з 2022 роком викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря в 2023 році зменшились на 27,895 тонн, що склало 16,4 % у зв'язку із зменшенням обсягів виробництва та зменшенням використання природного газу, а в порівнянні з базовим 2015 роком, у 2023 році викиди зменшилися на 97,494 тонн, що склало 40,6 %.

Окремо слід виділити викиди у атмосферне повітря парникових газів. Парникові гази суттєво впливають на стан довкілля. Їх викиди призводять до глобального потепління та змін клімату. Основним компонентом впливу на зміну клімату є вуглекислий газ, частка якого серед викидів парникових газів є найбільшою та становить 99,9% від загального обсягу викидів парникових газів. У 2023 році обсяг викидів вуглекислого газу по комбінату зменшено на 36,7% у порівнянні з 2015 роком та склав 5 767,366 тонн.

Відповідно до Закону України «Про засади моніторингу звітності та верифікації викидів парникових газів» впроваджено нову систему регулювання викидів парникових газів.

Комбінатом здійснено реєстрацію 2 установок (установки спалювання газу проммайданчики №2 та №3) в Єдиному реєстрі. Щорічно розробляються плани моніторингу та затверджуються в Міндовкіллі, здійснюються розрахунки та складаються звіти оператора про викиди парникових газів від установок, які надаються для перевірки акредитованому верифікатору для отримання висновків. У разі отримання позитивного висновку, звіти оператора з верифікаційними звітами надаються для реєстрації до Міністерства захисту довкілля та природних ресурсів України до 31 березня року наступного за звітним роком.

Комбінатом щорічно до 31 березня року, що настає за звітним періодом надаються звіти про дотримання умов дозволів на викиди та виконання заходів щодо здійснення контролю за дотриманням установлених гранично допустимих викидів забруднюючих речовин дозвільному органу, що видав суб'єкту господарювання дозвіл на викиди (4 звіти у паперовій формі з електронними копіями у форматі

Adobe Portable Document Format (PDF) надаються до Міндовкілля, а 8 звітів до Дніпропетровської обласної військової адміністрації).

На комбінаті впроваджена автоматизована системи моніторингу за станом атмосферного повітря на межі санітарно-захисних зон шахт комбінату встановлено чотири пости автоматичного спостереження на межі санітарно-захисних зон шахт "ПОКРОВСЬКА", "КОЗАЦЬКА", "КРИВОРІЗЬКА", "Тернівська" АТ "Кривбасзалізрудком". Кожен пост обладнаний сучасними приладами контролю, а саме метеостанцією «WS600-UMB» від виробника «Lufft» (Німеччина), вимірювачем масової концентрації аерозольних частинок (піломір) "АЭРОКОН-С", та газоаналізатором SENSIS-310.

На всіх постах автоматичного спостереження кожні 20 хвилин (72 рази на добу) здійснюється контроль за забруднюючими речовинами: пил неорганічний, оксид вуглецю, діоксид сірки, діоксид азоту і метеорологічними характеристиками атмосферного повітря: температура, відносна вологість, атмосферний тиск, напрямок вітру, швидкість вітру, кількість опадів.

АТ "КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ" в он-лайн режимі здійснює передачу даних з постів автоматичного спостереження на сайт комбінату, на портал Криворізького ресурсного центру в розділ "Екомоніторинг" і на сайт Департаменту екології та природних ресурсів Дніпропетровської ОДА ecoinfo.pro.

Для забезпечення надійної, безперебійної та безаварійної роботи контрольно-вимірювальних приладів системи АСЕМ здійснюється їх щомісячне технічне обслуговування. Послуги з проведення технічного обслуговування автоматизованої системи екологічного моніторингу (АСЕМ) атмосферного повітря та підтримання АСЕМ і обладнання програмно-технічного комплексу в справному стані для комбінату виконує підрядна організація.

Крім того, на межі санітарно-захисних зон ВСП "Криворізький міський відділ лабораторних досліджень ДУ "Дніпропетровський ОЦКПХ МОЗ" та відомча промислово-екологічна лабораторія, яка має свідоцтво про відповідність системи вимірювань вимогам ДСТУ ISO 10012:2005, проводяться виміри по пилу неорганічному, оксиду вуглецю, діоксиду сірки, діоксиду азоту, залізу, марганцю та вуглеводним. Дані результатів надаються щоквартально до міськвиконкому. За результатами контролю перевищень гранично-допустимих концентрацій на межі санітарно-захисних зон шахт не зафіксовано.

На виконання рішення міськвиконкому від 23.02.2022 №1191 "Про затвердження Програми державного моніторингу в галузі охорони атмосферного повітря на 2022-2026 роки для агломерації "Кривий Ріг" АТ "Кривбасзалізрудком" розглядає питання щодо модернізації піломірів для вимірювання завислих частинок із здатністю диференціації на тверді частки 10 та 2,5 мікрон (PM10 та PM2,5), але у зв'язку із воєнним станом та дефіцитом коштів, заплановані заходи перенесені на післявоєнний період.

Для зменшення викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря на комбінаті розроблені заходи з пилопридушення на прилеглих територіях у весняно-осінній період. Шахтами комбінату спільно з автобазою здійснюється пилопридушення на територіях складів готової продукції, промислових майданчиків шахт, автодоріг в зоні проведення рекультивації та автомобільних шляхах житлових масивів в межі санітарно-захисних зон відповідно до графіків, затверджених директорами структурних підрозділів. Заходи виконуються в повному обсязі. Товариством продовжуються пошуки методів боротьби з пилінням складів продукції, автошляхів, промайданчиків з використанням хімічних зв'язуючих речовин.

Для зменшення викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря комбінат перейшов на використання безтритильних вибухових речовин. Застосування при масових вибухах емульсійних вибухових речовин, що мають менші питомі показники викидів забруднюючих речовин у порівнянні із тритильними, сприяє зменшенню валових викидів в атмосферне повітря.

Також, склад емульсійних ВР України та їх збалансованість для підземного застосування забезпечує максимальну реалізацію потенційної енергії вибуху та мінімізує кількість шкідливих викидів при вибуху, що важливо у підземних умовах де ускладнена вентиляція, і, як наслідок, знижує токсичне навантаження на персонал та навколишнє середовище.

Для запобігання наднормативних викидів шкідливих речовин в атмосферу на автобазі АТ "КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ" обладнаний пункт з контролю відпрацьованих газів транспортних засобів, на якому здійснюється контроль за викидами та димністю у вихлопних газах автомобілів згідно вимог ДСТУ 4276-2004 і ДСТУ 4277-2004 фахівцями, атестованими на право проведення вимірів. ДП "Криворізьким науково-виробничим центром стандартизації, метрології та сертифікації ДП "КРИВБАССТАНДАРТМЕТРОЛОГІЯ" було проведено аудит системи керування вимірювань в пункті з контролю відпрацьованих газів транспортних засобів автобазі відповідно до вимог ДСТУ ISO 10012:2005 та видано свідоцтво про відповідність системи вимірювань №08-00104/2021 від 28.12.2021 року.

Управління відходами та охорона земель

Утворення відходів є невід'ємною частиною виробничого процесу. Управління відходами АТ "КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ" проводиться відповідно діючої законодавчої нормативно-правової бази, зокрема Законом України "Про управління відходами", "Про охорону навколишнього природного середовища", а також цілим комплексом інших нормативно-правових документів загальнодержавного, регіонального і місцевих рівнів.

Характеристика технологічних процесів виробництва, як джерел утворення відходів, визначається технологічними регламентами виробництв, вивченням всіх стадій виробничих циклів та матеріальних балансів відповідних технологічних процесів.

На виконання вимог природоохоронного законодавства та з метою визначення впливу відходів виробництва на безпеку для здоров'я людини, виконана інвентаризація джерел утворення відходів виробництва АТ "КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ", складена реєстрова карта об'єкту утворення, оброблення та утилізації відходів та технічні паспорти відходів. В даних документах, виходячи із всіх наявних відомостей про кількісний та якісний склад відходів, на основі одержаних результатів досліджень промислових відходів, визначений склад та властивості відходів, які утворюються по Товариству та ступінь їх небезпеки.

Згідно інвентаризації джерел утворення відходів виробництва по АТ "КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ" утворюється 53 види відходів виробництва.

Відповідно по класам небезпеки:

I клас небезпеки — 1 вид відходів;

II клас небезпеки — 2 види відходів;

III клас небезпеки — 15 видів відходів;

IV клас небезпеки — 35 видів відходів.

АТ "КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ" є підприємством з видобутку залізної руди підземним способом. Згідно технології виробництва гірничих робіт — проведення гірничих виробок, селективної виїмки і скидання при переробці руди на ДСФ шахти, основним видом відходів виробництва є пусті породи.

За 2022-2023 роки утворено відходів виробництва:

Рік	Утворено відходів виробництва, тис.т		
	всього	В тому числі пусті породи	% пустих порід від загальної кількості
2022	385,906	383,670	99,4
2023	238,54	236,604	99,2

Зменшення утворення пустих порід пов'язане з веденням прохідницьких робіт по рудним покладам та зменшенням об'ємів гірничо-капітальних робіт для введення нових горизонтів.

Утворення відходів виробництва по комбінату за 2022-2023 роки по класам небезпеки

Рік	Клас небезпеки	Утворено всього, т	% від загальної кількості
2022	I клас	0,896	0,00023
	II клас	5,28	0,0014
	III клас	29,925	0,0077
	IV клас	385869,869	99,99
	Всього за 2022 рік	385905,97	
2023	I клас	0,226	0,000095
	II клас	2,462	0,001
	III клас	30,321	0,0127
	IV клас	238 507,431	99,98
	Всього за 2022 рік	238 540,44	

Поводження з відходами виробництва відбувається по напрямкам: утилізація на власному підприємстві, передача іншим підприємствам для подальшого з ними поводження та розміщення на місці видалення відходів.

Передача відходів виробництва проводиться відповідно укладених договорів з підприємствами, які мають право на поводження з даними відходами.

Передача відходів виробництва проводиться по двом напрямкам:

- для захоронення, видалення, розміщення, оброблення;
- для використання відходів виробництва як вторинних матеріальних чи енергетичних ресурсів.

За 2022-2023 роки передано відходів виробництва:

Рік	всього, т	З них, т	
		для захоронення, видалення, розміщення, оброблення	для використання відходів виробництва як вторинних матеріальних чи енергетичних ресурсів.
2022	2 073,073	980,61	1 092,463
2023	1 835,199	893,716	941,483

Згідно діючого проекту рекультивациі, пусті породи, утворенні від видобутку залізної руди, використовуються при проведенні гірничотехнічної рекультивациі порушених земель.

Рекультивациа порушених земель - це комплекс організаційних, технічних і біологічних заходів, спрямованих на відновлення ґрунтового покриву, поліпшення стану та продуктивності порушених земель, а також до поліпшення умов навколишнього середовища. Станом на теперішній час по більшості порушених земель від підземних робіт АТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ» процес зрушення і воронкоутворення не закінчився.

У Проекті зазначено, що процес проведення рекультивациі земельних ділянок, порушених внаслідок ведення видобутку руди залізної підземним способом, має низку суттєвих об'єктивно обумовлених невизначеностей та ризиків, які викликані особливостями, характерними для підземного способу видобутку руди, властивим території Криворізького залізорудного басейну - геологічних умов розміщення рудних покладів, специфікою форм зсуву порід, їх складністю та схильністю до постійного переміщення «рудного» тіла.

Рекультивациі підлягають 102,83 га порушених земель, на яких виникнення воронки та обвалення не очікується. Згідно проекту рекультивациі, планові показники гірничотехнічної рекультивациі встановлюються на рік виробничою програмою в тисячах метрах кубічних.

Здача гірничотехнічної рекультивациі можлива лише після виположування уклонів відсипання і усадки гірських порід, з урахуванням висоти відсипки.

В гірничому відводі шахти "ПОКРОВСЬКА" немає відпрацьованих кар'єрів та зон зрушення, тому пусті породи, утворені по цій шахті, розміщуються на складі пустих порід.

Склад пустих порід є місцем видалення відходів (МВВ), на який складений та узгоджений паспорт МВВ.

На складі пустих порід ведеться спостереження за станом навколишнього природного середовища.

Лабораторні спостереження за станом атмосферного повітря в районі складу пустих порід шахти "ПОКРОВСЬКА" проводить промислово-санітарна лабораторія АТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ». По даним лабораторних досліджень концентрація шкідливих речовин в атмосферному повітрі складу пустих порід не перевищує граничнодопустиму концентрацію.

Контроль за хімічним станом ґрунтів в районі складу пустих порід проводиться підпрядною організацією, яка має свідоцтво про відповідність системи вимірювань вимогам ДСТУ ISO10012:2005. Аналіз проводився для визначення концентрації рухомих і валових форм важких металів. За результатами хімічного аналізу вміст важких металів у ґрунті не перевищує встановлені гранично-допустимі концентрації.

Одним з основних принципів державної політики в сфері поводження з відходами, що закріплений природоохоронному законодавству, є забезпечення їх повного збору і організація контролю за місцями або об'єктами розміщення відходів для запобігання їх небезпечного впливу на навколишнє природне

середовище і здоров'я людини. В даному випадку, під місцями зберігання відходів розуміється не тільки місця або об'єкти їх кінцевого розміщення, а також місця тимчасового зберігання відходів.

На структурних підрозділах АТ "КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ" тимчасове зберігання відходів проводиться згідно вимог природоохоронного та санітарного законодавства. Відходи виробництва зберігаються в контейнерах, в складських приміщеннях, на промислових майданчиках, відповідно до класу небезпеки. Місця тимчасового зберігання відходів мають відповідне маркування.

Відходи виробництва з території підприємства передаються, для подальшого з ними поводженням, підприємствам, згідно укладених договорів.

В місцях тимчасового зберігання відходів проводиться лабораторні дослідження за станом атмосферного повітря та ґрунтів.

Товариством постійно проводяться роботи з благоустрою та озеленення промислових майданчиків та територій санітарно-захисних зон структурних підрозділів.

В 2023 році проведено наступні роботи:

- посаджено 141 дерев та 97 чагарників;
- облаштовано нових та оновлено старих квітників 139 м²;
- проведено покіс карантинних рослин площею 53,822га;
- омолоджено 80 дерев та видалено 7 аварійних дерева.

Комбінат приймає участь в реалізації Програми формування та розвитку екомережі. Згідно з охоронним зобов'язанням на АТ "КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ" покладено обов'язок здійснювати охорону та утримання в належному стані геологічну пам'ятку природи місцевого значення "Виходи амфіболітів". Знаходиться геологічна пам'ятка природи в південно-східному напрямку від шахти "КРИВОРІЗЬКА" на землях міста.

Шахта "КРИВОРІЗЬКА" здійснює нагляд за територією геологічної пам'ятки природи "Виходи амфіболітів", періодично проводиться збирання та вивіз сміття, так як пам'ятник знаходиться в жилі масиві, відновлює аншлаги та інформаційні знаки на межах геологічної пам'ятки природи місцевого значення "Виходи амфіболітів". Цим забезпечено збереження геологічної пам'ятки природи "Виходи амфіболітів", про що свідчать щорічні комісійні обстеження представників влади та державних установ.

Використання та охорона водних ресурсів

АТ "КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ" в ході господарської діяльності забезпечує виконання вимог чинного водного законодавства України, зокрема Водного кодексу України.

Водокористування впродовж 2023 року здійснювалось на підставі дозволу на спеціальне водокористування №177/ДП/49д-21 від 24.06.2021, і відповідно, забезпечує дотримання встановлених В ньому умов.

З метою охорони водних ресурсів від забруднення поверхневим стоком в період дощів та сніготанення на територіях промислових майданчиків підприємства обладнані системами зливової каналізації та локальні очисні споруди.

На шахтах "КОЗАЦЬКА" і "КРИВОРІЗЬКА" очисні споруди стічних (злизових) вод експлуатуються в замкнутому циклі. Скид стічних (злизових) вод у водний об'єкт не здійснюється. Очищені стічні (злизові) води використовуються для поливу зелених насаджень.

На шахтах "ТЕРНІВСЬКА" та "ПОКРОВСЬКА" очищені злизові води скидаються у річку Саксагань. Товариство має два випуски стічних (злизових) вод в річку Саксагань: випуск №1 та випуск №2, відповідно з промайданчиків шахт "ТЕРНІВСЬКА" та "ПОКРОВСЬКА". Зазначені випуски знаходяться в межах населеного пункту м. Кривий Ріг.

Фактичні витрати (обсяги скидання) зворотних (стічних) вод по випуск №1 ш. "ТЕРНІВСЬКА" у 2022 році - 0,465 тис.м³ /рік, у 2023 році - 0,400 тис.м³ /рік; по випуску №2 ш. "ПОКРОВСЬКА" у 2022 році - 0,650 тис.м³ /рік, у 2023 році - 0,600 тис.м³ /рік.

Для контролю встановлених нормативів гранично допустимого скидання забруднюючих речовин, які надходять у водний об'єкт разом із зворотними (дощовими та талими) водами проводяться лабораторні дослідження згідно з порядком контролю відповідно до нормативів ГДС та графіком лабораторного контролю за якістю зворотних (злизових) вода, який щорічно погоджується Департаментом екології та природних ресурсів Дніпропетровської ОДА.

Лабораторні дослідження здійснюються за хімічним складом - лабораторією хімічних методів аналізу центральної енерголабораторії АТ "КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ", за бактеріологічними, токсикологічними та радіологічними показниками – відповідно укладених договорів лабораторіями, що мають технічну компетенцію на проведення таких досліджень.

Окрім того, на підприємстві здійснюється систематичний контроль за ефективністю роботи очисних споруд, шляхом порівняння фактичних та проектних показників складу води.

За результатами проведених досліджень у 2022-2023 роках показники якості відповідають затвердженим нормативам, а ефективність роботи очисних споруд проектним показникам.

Для безпечного і стабільного ведення гірничих робіт, а також захисту Криворіжжя від аварійних ситуацій, що можуть бути спричинені вимушеною зупинкою відкачування шахтних вод, забезпечується постійне їх відкачування на денну поверхню до гідротехнічних споруд.

Щорічне дозоване скидання надлишків зворотних (шахтних) вод в річку Інгулець здійснюється на підставі розпорядчого документу прийнятого Кабінетом Міністрів України та згідно з індивідуальним регламентом та з розведенням шахтних вод до рекомендованих норм якості води в контрольних створах, розташованих нижче місця скидання.

Обсяги скиду зворотних (шахтних) вод зі ставка-накопичувача б. Свистунова ДП "КРИБАСШАЗТОКРИТТЯ" в річку Інгулець за 2022 та 2023 роки наведені нижче

	Відведено зворотних вод, тис.куб.м		
	2023 рік	2022 рік	
	В період з 01.01.2023 по 15.03.2023	В період з 02.01.2022 по 04.03.2022	В період з 10.11.2022 по 31.12.2022
Загальний обсяг скидання зворотних вод зі ставка-накопичувача б. Свистунова в р. Інгулець	4 261,8	7449,0	2743,2
в тому числі зворотних вод АТ "КРИБАСЗАЛІЗРУДКОМ"	1 873,1	3441,4	1209,102

Товариство на пайових засадах та за рахунок власних коштів, приймає участь у здійсненні заходів з розбавлення надлишків зворотних вод під час їх скидання, промивання русла р. Інгулець та її оздоровлення, укладаючи відповідні договори з водогосподарськими організаціями.

В 2022 році до Карачунівського водосховища каналом Дніпро-Інгулець в рамках укладеного договору між АТ "КРИБАСЗАЛІЗРУДКОМ" та Управлінням каналів річки Інгулець подано 20,931 млн.м³ для виконання заходів з розбавлення надлишків зворотних вод, у 2023 році – 17,135 млн.м³ для розбавлення надлишків зворотних вод у між вегетаційний період 2022 – 2023 років.

Окрім того, для розбавлення надлишків зворотних вод ДПП "КРИБАСПРОМВОДОПОСТАЧАННЯ" з власних резервів Карачунівського водосховища скинуто безнапірної води на підставі укладених договорів з АТ "КРИБАСЗАЛІЗРУДКОМ" у 2022 році – 8,285 млн.м³, в т.ч. 3,698 млн.м³.

Для вирішення питання поводження з шахтними водами останніми роками задіяна максимальна кількість сторін та залучені провідні експерти, регіональні екологи, підприємства, громадськість з метою пошуку найоптимальнішого варіанту, який задовільнив би потреби та інтереси усіх водокористувачів та врахував загальну специфіку усього басейну Інгульця.

20 грудня 2021 року на засіданні Уряду було прийнято розпорядження №1802-р Кабінету Міністрів України "Про затвердження плану управління шахтними водами Кривбасу".

Даним Планом, у тому числі передбачено розробка та впровадження альтернативної схеми акумуляції та скиду шахтних вод зі ставка-накопичувача б. Свистунова у р.Інгулець, як перехідного етапу до досягнення визначеної кінцевої мети, яка передбачає зменшення рівня мінералізації шахтних вод безпосередньо перед їх скиданням у р. Інгулець, шляхом їх розбавлення у спеціально облаштованому змішувачі до концентрацій пріоритетних забруднюючих речовин, які відповідатимуть фоновим показникам притаманним р. Інгулець.

Проте, внаслідок руйнувань греблі Каховської ГЕС технічна концепція Плану, яка ґрунтувалась на розбавленні шахтних вод перед їх скиданням в р. Інгулець водою, поданою по каналу Дніпр – Кривий Ріг, експлуатація якого наразі призупинена, вочевидь втратила можливість бути реалізованою.

З огляду на зазначене, прийняти раніше План заходів з управління шахтними водами Кривбасу потребує концептуального перегляду.

Розділ 5. Соціальні аспекти та кадрова політика.

Станом на 01.01.2024р. облікова чисельність працівників АТ «Кривбасзалізрудком» становить **5801 осіб**.

№	Структурний підрозділ	Облікова чисельність працівників АТ «Кривбасзалізрудком» станом на 01.01.2024р.	У тому числі жінки на керівних посадах станом на 01.01.2024р.
1	Шахта «Тернівська»	779	10
2	Шахта «Гвардійська»	721	3
3	Шахта «Покровська»	809	10
4	Шахта «Криворізька»	860	9
5	ШБУ	735	4
6	РМЗ	188	9
7	Енергетичний цех	122	2
8	ЦЕНЛ	60	3
9	Гірнична інспекція з технічного контролю якості руд	97	7
10	УЗТ	384	17
11	Автобаза	260	4
12	База МТП	56	8
13	Апарат управління	557	44
14	УКЦ	6	1
15	ЦІС	24	3
16	Медична служба	136	1
17	Санаторій-профілакторій	1	0
18	ОК «Криворізький гірник»	6	0
	Всього по підприємству	5801	135

Напрями кадрової політики АТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ»:

- Стажування працівників і формування кадрового резерву
- Навчання і розвиток персоналу
- Навчання працівників комбінату у вищих навчальних закладах за рахунок коштів підприємства
- Кадрова комісія/Атестація персоналу
- Організація проходження практики студентами ВНЗів та учнів ПТНЗів
- Працевлаштування молодих спеціалістів (кваліфікованих робітників)
- Соціальний розвиток та підтримка працівників комбінату

Пошук кандидатів для працевлаштування в системі комбінату може здійснюватися наступними шляхами:

1. Подання резюме до відділу кадрів та проходження співбесіди

Через подачу резюме у відділ кадрів комбінату або розгляд кандидатів на прийомі у директора з персоналу по понеділках комісією, до складу якої входять: директор з персоналу, начальник відділу кадрів комбінату, начальник відділу організації праці та мотивації персоналу, начальник медико – санітарної частини і начальник бюро розвитку персоналу відділу кадрів комбінату (при необхідності в роботу комісії залучаються спеціалісти відділу охорони праці, юридичного відділу, керівники профільних відділів – вакансії до відділів яких відкриті для заповнення).

2. Пошук молодих фахівців / кваліфікованих працівників – випускників базових навчальних закладів

Протягом останніх 20 років кадрова політика комбінату орієнтована на взаємодію з базовими навчальними закладами міста та області в питаннях відбору молодих фахівців у ВНЗах, коледжах і ліцеях для роботи в системі комбінату. Провідні фахівці АТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ» беруть активну участь у роботі державних екзаменаційних комісій, днях відкритих дверей, круглих столах та

конференціях, що проводяться в навчальних закладах. Керівництво комбінату активно підтримує довгострокову загальноміську програму «Школа-ВНЗ-підприємство». Її мета – вирішення завдань отримання молоддю якісної освіти та подальше їх працевлаштування за обраною професією.

3. Підготовка працівників гірничих професій на курсах в Учбово – курсовому центрі

Учбово-курсний центр організовує роботу щодо забезпечення умов для підвищення професійної майстерності, кваліфікації, опановування новими професіями гірників.

Необхідно відзначити і той факт, що Учбово-курсний центр комбінату має ліцензію на право надання освітніх послуг, пов'язаних з одержанням професійної освіти на рівні кваліфікаційних вимог до професійно-технічного навчання, перепідготовки та підвищення кваліфікації (дана ліцензія є безстроковою). УКЦ ліцензовано за 24 класами професій Державного класифікатора України, в середньому понад 200 професій. Підприємство забезпечує підготовку кваліфікованих кадрів, які по закінченню даних курсів працевлаштовуються в систему АТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ» більш підготовленими і вже адаптованими до підземних гірничих умов праці.

4. Співпраця АТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ» в питаннях розвитку промислового туризму Кривого Рогу

Товариство протягом останніх 20 років є надійним соціальним партнером для міської влади, навчальних закладів міста і тепер ще для одного нашого партнера – Інституту розвитку міста Кривого Рогу, в питаннях промислового туризму (організація і проведення екскурсій в структурні підрозділи комбінату – його поверхневі і підземні об'єкти, навчальний полігон Учбово – курсового центру). Співпраця з Інститутом розвитку міста була розпочата ще восени 2013 року (задовго до підписання Меморандуму про співпрацю в питаннях промислового туризму) з ініціативи міської влади і підтримкою даного напрямку діяльності керівництва АТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ».

У 2021 році було проведено **16 екскурсій**, в яких взяло участь **286 екскурсантів** (гостей міста, студентів та учнів навчальних закладів). У 2022 та 2023 роках у зв'язку з військовим станом в державі – екскурсії на підприємстві та на базі Учбово-курсного центру не проводилися.

5. Стажування працівників і формування кадрового резерву

Одним з елементів кадрової політики щодо заповнення наявних вакансій керівників, фахівців і службовців у відділах і службах структурних підрозділів та апарату управління комбінату є Положення «Про стажування працівників комбінату і формування кадрового резерву на посади керівників та спеціалістів в комбінаті».

Так, за період з 2016 року по 2023 рік – стажування пройшли **314 працівники комбінату**.

<i>Рік</i>	<i>Кількість осіб які проходили стажування</i>
2016 рік	42 особи
2017 рік	46 осіб
2018 рік	58 осіб
2019 рік	48 осіб
2020 рік	34 особи
2021 рік	36 осіб
2022 рік	40 осіб
2023 рік	10 осіб
Загальна кількість:	314 осіб

Як показує практика, 75 % працівників після проходження стажування переводять на вакантні місця, де вони якісно виконують свої функціональні обов'язки.

Ще одним елементом кадрової політики в питанні заповнення вакантних посад є складання списків кадрового резерву, джерелом формування яких є керівники, фахівці і дипломовані працівники, які працюють на робочих місцях. При формуванні кадрового резерву враховується вік кандидата, освіта і стаж роботи на підприємстві (освітній рівень повинен відповідати вимогам Довідника кваліфікаційних характеристик професій працівників). При наявності вакансії першочергово розглядаються претенденти зі списку кадрового резерву.

6. Навчання і розвиток персоналу

Важливим і пріоритетним напрямком діючої в АТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ» кадрової політики є навчання і розвиток персоналу.

Для цих цілей щорічно Бізнес-планом підприємства передбачаються кошти на курси підвищення кваліфікації, участь керівників і фахівців в бізнес-тренінгах та семінарах, курсах підвищення кваліфікації за напрямом діяльності, навчання працівників комбінату за професією, і навчання у ВНЗах за рахунок коштів підприємства - для отримання вищої освіти.

Кількість осіб, що пройшли курси підвищення кваліфікації та навчання новим професіям на базі УКЦ, у 2023 році склала – **3395 працівників**:

- пройшли навчання за новими професіями — **949** осіб;
- підвищено кваліфікацію — **2446** осіб.
- Також:
- пройшли спеціальне навчання з питань охорони праці — **4032** особи;
- вступні інструктажі та попереднє навчання з охорони праці при прийомі на роботу та переведенні з професії на іншу професію пройшло — **932** особи;
- пройшли спеціальне навчання, пов'язане з напрямом їх діяльності (обов'язкове навчання) — **70** осіб;
- прослухали профільні вебіари (семінари, тренінги) — **17** осіб.

7. Атестація персоналу/ Кадрова комісія

З метою визначення оцінки професійного рівня працівників щодо відповідності зайнятим посадам та кваліфікаційним вимогам, на підприємстві існує «Порядок проведення атестації керівників, фахівців і технічних службовців в АТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ». Атестаційна комісія формується з висококваліфікованих фахівців та представника виборного органу первинної профспілкової організації. Термін і графік проведення атестації затверджується наказом Голови правління за погодженням з комітетами профспілок комбінату і доводиться до відома працівників. Атестація проводиться не частіше, ніж один раз на три роки.

Кадрова комісія (як складова частина кадрової політики при призначенні на посади лінійного персоналу основного виробництва) апарату управління АТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ» в складі: директора з персоналу, директора з охорони праці, начальника відділу організації праці та мотивації персоналу, начальника відділу кадрів, начальника бюро розвитку персоналу відділу кадрів тощо, під головуванням директора з виробництва, працює з метою розгляду та ефективного відбору кандидатів за заявками шахт для призначення їх на наступні посади: заступника головного інженера шахт (технічного керівника), начальника дільниці, заступника начальника дільниці.

Так у 2023 році — було проведено **4 засідання кадрової комісії**, за результатами яких були призначені на посади:

- Начальника дільниці — **4** особи;
- Заступника начальника дільниці — **2** особи;
- Технічних керівників шахт — **1** особа.

8. Навчання працівників комбінату за рахунок коштів підприємства

Ще однією складовою частиною щодо підвищення освітнього, професійного і кваліфікаційного рівня працівників АТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ» і зміцнення виробництва підготовленими кадрами є підготовка та перепідготовка фахівців, які працюють в системі комбінату, за рахунок коштів підприємства. Дана підготовка проводиться з метою забезпечення потреби структурних підрозділів комбінату в кваліфікованих фахівцях дефіцитних професій, удосконалення професійної підготовки працівників, які мають кваліфікаційний рівень молодшого спеціаліста, отримання працівниками спеціальності або професії відповідно до їх здібностей і рівня практичної підготовки. Але, у зв'язку з військовим станом в державі, у 2022-2023 роках були вжиті заходи оптимізації використання коштів підприємства для збереження трудового колективу та виробничого потенціалу комбінату і дана програма була призупинена (нових працівників підприємства на навчання у вищі навчальні заклади не було направлено).

9. Організація проходження практики студентами вищих навчальних закладів та учнів професійно — технічних навчальних закладів та працевлаштування молодих спеціалістів (кваліфікованих робітників)

Щорічно на підприємстві укладаються договори з навчальними закладами про співробітництво, зокрема щодо організації практики для студентів вищих навчальних закладів (ВНЗ) та учнів професійно-технічних навчальних закладів (ПТНЗ) згідно з діючим Положенням «Про співробітництво Публічного акціонерного товариства «Криворізький залізрудний комбінат» з вищими та професійно-технічними навчальними закладами у підготовці молодих спеціалістів (кваліфікованих робітників)», з метою подальшого закріплення молодих кадрів на підприємстві.

Так, згідно укладених договорів, у 2023 році практику (без оплати в якості стажерів-практикантів) у структурних підрозділах комбінату пройшли — **153** чол., а практику на робочому місці (з оплатою) — **18** чол.

У 2023 році було прийнято молодих фахівців: **52** чол. — випускників навчальних закладів.

Назва навчального закладу	Прийнято
Криворізький національний університет	2
ВСП «Гірничий фаховий коледж Криворізького національного університету»	14
ВСП «Гірничо-електромеханічний фаховий коледж Криворізького національного університету»	18

ВСП «Індустріальний фаховий коледж Криворізького національного університету»	1
ВСП «Криворізький технічний фаховий коледж Українського державного університету науки і технологій»	1
Криворізький професійний гірничо-технологічний ліцей	6
Криворізький професійний гірничо-металургійний ліцей	5
Криворізький професійний гірничо-електромеханічний ліцей	1
Криворізький професійний транспортно-металургійний ліцей	2
Криворізький професійний будівельний ліцей	2
ВСЬОГО:	52

Ефективність контролю за симптомами негативного стану в роботі з персоналом, причинами і ситуацією розвитку кризи: виникнення конфліктних ситуацій, відсутність достатньо кваліфікованих працівників для вирішення поставлених завдань, відсутність мотивації до високопродуктивної праці.

В першу чергу варто відзначити те, що приділяється увага детальному розгляду всіх звернень, скарг працівників на адресу адміністрації. Практично по кожному такому зверненню чи скарзі створюється робоча комісія з числа відповідних фахівців, які вивчивши питання, провівши його загальний розгляд, в тому числі і за участю працівників, які звернулися, роблять комісійні висновки, які доводять до відома керівника підприємства.

Крім того, в комбінаті відбудована певна система роботи з персоналом, яка дозволяє на ранніх етапах виявляти конфліктні ситуації, що назрівають, негативні настрої всередині колективів, причини невдоволення і незадоволеності працівників, робити відповідні дії і попереджувальні заходи з метою недопущення загострення ситуації.

Щомісяця на всіх основних ділянках шахт і ШБУ згідно з графіком проводяться робочі збори, на яких в присутності відповідальних керівників за напрямками господарської діяльності, керівників відділів і служб апарату управління комбінату і фахівців шахти (ШБУ) до відома робочих доводяться результати роботи ділянки за минулий місяць і плани на наступний за всіма об'ємами показниками, показниками продуктивності праці і заробітної платі. На зборах робочі задають свої питання, що стосуються виробничої діяльності ділянки, шахти (ШБУ), забезпечення виробництва, охорони праці, заробітної плати і т.д. За підсумками зборів складаються відповідні протоколи. На підставі даних протоколів дирекцію з персоналу складається зведений перелік питань, який надається керівнику підприємства. У свою чергу керівник комбінату озвучує ці питання на оперативних нарадах та дає відповідні вказівки відповідальним фахівцям для їх вирішення.

ОХОРОНА ПРАЦІ в АТ «КРИБАСЗАЛІЗРУДКОМ»

За 12-ть місяців 2023 року в структурних підрозділах АТ «КРИБАСЗАЛІЗРУДКОМ» сталося **12** нещасних випадків, у тому числі **1 груповий з двома потерпілими, у тому числі 2 зі смертельним наслідком**, проти **15** нещасних випадків, у тому числі **1 зі смертельним наслідком** за 12-ть місяців 2022 року.

Коефіцієнт частоти травмування за **12-ть місяців 2023 року** становить **2.6** проти 2.7 за 12-ть місяців 2022 року, коефіцієнт тяжкості становить **79.9** проти 76.3, втрачено днів працездатності **1039** проти 1145 за 12-ть місяців 2022 року.

Інформація про загальний травматизм за 12-ть місяців 2023 року у порівнянні з аналогічним періодом 2022 року

Структурні підрозділи	Середньооблікова кількість працівників	2023 рік						2022 рік						
		травмовано			Кількість днів непрацездатності	Кч	Кт	Середньооблікова кількість працівників	травмовано			Кількість днів непрацездатності	Кч	Кт
		усі	гр.	см					усі	гр.	см			
шахта «Тернівська»	660	3	0	1	312	4.5	104.0	751	4	0	0	162	5.3	40.5
шахта «Козацька»	610	2	0	0	225	3.2	112.5	686	3	0	1	26	4.3	8.6
шахта «Покровська»	642	3	0	0	88	4.6	29.3	750	2	0	0	565	2.6	282.5

шахта «Криворізька»	667	2	0	0	316	2.9	158.0	799	4	0	0	348	5.0	87.0
центральна енерголабораторія	58	0	0	0	0	0.0	0.0	68	0	0	0	0	0.0	0.0
шахтобудівельне управління	611	3	1	1	98	4.9	32.6	716	2	0	0	44	2.8	22.0
управління залізничного транспорту	333	0	0	0	0	0.0	0.0	410	0	0	0	0	0.0	0.0
автобаза	267	0	0	0	0	0.0	0.0	292	0	0	0	0	0.0	0.0
енергетичний цех	119	0	0	0	0	0.0	0.0	128	0	0	0	0	0.0	0.0
база МТП	58	0	0	0	0	0.0	0.0	64	0	0	0	0	0.0	0.0
апарат управління	421	0	0	0	0	0.0	0.0	429	0	0	0	0	0.0	0.0
ремонтно-механічний завод	188	0	0	0	0	0.0	0.0	216	0	0	0	0	0.0	0.0
гірнична інспекція	89	0	0	0	0	0.0	0.0	99	0	0	0	0	0.0	0.0
учбово-курсовий центр	7	0	0	0	0	0.0	0.0	8	0	0	0	0	0.0	0.0
ЦІС	23	0	0	0	0	0.0	0.0	25	0	0	0	0	0.0	0.0
медико-санітарна частина	110	0	0	0	0	0.0	0.0	88	0	0	0	0	0.0	0.0
санаторій-профілакторій	0	0	0	0	0	0.0	0.0	5	0	0	0	0	0.0	0.0
«Криворізький Гірник»	7	0	0	0	0	0.0	0.0	10	0	0	0	0	0.0	0.0
ВСЬОГО:	4870	13	1	2	1039	2.6	79.9	5544	15	0	1	1145	2.7	76.3

Заходи боротьби з корупцією

Питання щодо недопущення легалізації (відмивання) доходів, одержаних злочинним шляхом будь-якими особами під час проведення фінансових операцій, а також відповідальність за незаконне збагачення, комерційний підкуп, урегульоване нормами Закону України "Про запобігання та протидію легалізації (відмиванню) доходів, одержаних злочинним шляхом, фінансуванню тероризму та фінансуванню розповсюдження зброї масового знищення", Закону України "Про запобігання корупції", Кримінальним кодексом України, норми яких також носять імперативний характер.

АТ КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ, як законослухняна юридична особа, у процесі діяльності повинно дотримуватися комплексу правил, стандартів та процедур по виявленню, протидії та запобіганню корупції та забезпечити дотримання своїми директорами, службовцями, співробітниками, підрядниками, субпідрядниками, постачальниками і агентами всіх законів, які повинні застосовуватися, включаючи закони про корупцію, відмивання капіталів, хабарництва, ухилення від сплати податків, економічних санкцій та охорони праці, і не може здійснювати або розпоряджатися про те, щоб здійснювалася діяльність, яка є незаконною або неправомірною, а також не допускати участі в одному тендері, що проводиться Товариством на закупівлю продукції, робіт або послуг, афілійованих одна відносно іншої осіб, що пропонують виконати зазначені зобов'язання.

Поведінка ділових партнерів, з якими АТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ» веде бізнес, має не тільки прямий та значний вплив на репутацію Товариства. Їх поведінка також може піддати Товариство значним ризикам, які пов'язані з недотриманням законодавства. У сфері протидії корупції робітники підприємства ризикують бути притягненими до кримінальної відповідальності, якщо партнери по бізнесу будуть здійснювати корупційні дії, або якимось іншим чином будуть залучені до корупційних дій.

Основним захистом у разі виникнення даного ризику, буде демонстрація, на підставі документів та матеріалів:

- сумлінності проведення належної комплексної перевірки цього партнера до вступу в будь-які ділові відносини з ним,
- доказів того, що рівень і обсяг проведеної перевірки був співвимірний визначеному рівню ризику,
- підприємству не було підстав вважати, що цей діловий партнер буде діяти як корупціонер.

Інакше кажучи, проведення комплексної перевірки партнерів по бізнесу це єдиний засіб, який дозволяє ефективно управляти корупційним ризиком, пов'язаним з третіми особами.

Ніколи не варто відноситися до комплексної перевірки як до суто адміністративного завдання. Незважаючи на те, що основою процесу комплексної перевірки є її документування, не менш важливо оцінити інформацію, яку зібрано під час проведення перевірки та прийняти рішення про початок чи продовження ділових відносин, чи провести додаткову перевірку на підставі оцінки ризиків.

Всі договори з партнерами по бізнесу завжди повинні укладатися в письмовій формі та включати детальний опис предмету договору та того, що партнер по бізнесу повинен зробити.

Антикорупційні застереження можуть бути включені до будь-якого договору з діловим партнером, але вони не замінюють відповідну комплексну перевірку.

Боротьба з COVID - 19

Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 27 червня 2023 року № 651 на всій території України карантин, встановлений з метою запобігання поширенню гострої респіраторної хвороби COVID-19, спричиненої коронавірусом SARS-CoV-2 відмінено з 24 години 00 хвилин 30 червня 2023 року.

Але, незважаючи на це на підприємстві дотримуються правил санітарно — протиепідемічного режиму, а саме:

- контроль за прибиранням приміщень з використанням дезінфекційних засобів (згідно затверджених інструкцій);

- постійний контроль за температурним скринінгом при проходженні щоденного обов'язкового передзмінного медичного огляду в здоров'я пунктах підприємства;

- не допуск до роботи працівників, які мають ознаки ГРВІ. У разі виявлення працівника з ознаками гострого респіраторного захворювання або наявності температури тіла понад 37,1 С, вживаються заходи щодо його ізоляції від здорових осіб;

- проведення санітарно - просвітницької роботи працівниками медико-санітарної частини серед працівників щодо запобігання та профілактики гострих респіраторних та інших захворювань;

- наявність наглядної інформації, яка постійно оновлюється;

- постійний контроль за якістю надання послуг клінінговою компанією (особливо за прибиранням з використанням дезінфекційних засобів у санвузлах та душових);

- наявність засобів індивідуального захисту;

- здійснення роз'яснювальної роботи щодо доцільності проведення щеплення (в тому числі бустерного) працівників та членів їх родин;

- дотримання правил поведінки з медичними відходами, згідно Наказу МОЗ України №325 " Про затвердження Державних санітарно-протиепідемічних правил і норм щодо поводження з медичними відходами".

Розділ 6. Ризики.

Компанія відстежує і управляє фінансовими ризиками, які виникають в ході її діяльності. Цими ризиками є кредитний ризик, ринковий ризик та ризик ліквідності.

Товариство відстежує і управляє фінансовими ризиками, які виникають в ході її діяльності. Цими ризиками є ринковий ризик, кредитний ризик та ризик ліквідності.

Категорії фінансових інструментів

	31-12-2023 тис. грн.	31-12-2022 тис. грн.
Фінансові активи		
Фінансові активи, що обліковуються за справедливою вартістю		
через інший сукупний дохід:		
Дольові фінансові інструменти	49'062	49'062
Інвестиційні сертифікати	534'030	534'030
Фінансові активи, що обліковуються за амортизованою вартістю:		
Довгострокова дебіторська заборгованість	45	275
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	318'437	146'491
Інша поточна дебіторська заборгованість *	5'415'337	5'930'195
Гроші та їх еквіваленти	129'524	363'664
Фінансові зобов'язання		
Зобов'язання що обліковуються за амортизованою вартістю:		
Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	103'103	76'292
Інші поточні зобов'язання	32'826	169'117

* Інша поточна дебіторська заборгованість за виключенням "Розрахунків зі страхування"

Ринковий ризик

Ринковий ризик – це ризик того, що справедлива вартість або майбутні грошові потоки фінансового інструменту будуть коливатися через зміни ринкових цін. Ринковий ризик складається з трьох типів ризику: процентного ризику, валютного ризику та іншого цінового ризику, наприклад ризик зміни цін на фінансові інвестиції та ризик зміни цін на основну продукцію (руду).

Ризик зміни процентної ставки

Ризик зміни процентної ставки - це ризик того, що справедлива вартість майбутніх грошових потоків за фінансовим інструментом коливатиметься зважаючи змін ринкових процентних ставок. Ризик зміни ринкових процентних ставок відноситься до боргових зобов'язань Товариства з плаваючою процентною ставкою.

Товариство не використовує кредити і позики з плаваючою процентною ставкою.

Валютний ризик

Валютний ризик - це ризик того, що справедлива вартість майбутніх грошових потоків за фінансовим інструментом коливатиметься внаслідок змін у валютних курсах.

Рівень валютного ризику для Товариства розрахований на основі номінальних сум був таким:

31-12-2023	Валюта активу	- Валюта активу
	Долар США	Євро
	тис. грн.	тис. грн.
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги,	152`503	156`971
тис. грн.	44`358	66`196
Гроші та їх еквіваленти, тис. грн.	-	(6`449)
Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги,	196`861	216`718
тис. грн.		
Чистий ризик		
31-12-2022		
	Валюта активу	- Валюта активу
	Долар США	Євро
	тис. грн.	тис. грн.
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги,	83`521	-
тис. грн.	346`656	2`014
Гроші та їх еквіваленти, тис. грн.	-	(2`811)
Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги,	430`177	(797)
тис. грн.		
Чистий ризик		

Аналіз чутливості

На 31 грудня 10-процентне ослаблення курсу гривні по відношенню до наступних валют мало б вплив на чистий прибуток та капітал на зазначені нижче суми. (позитивне значення означає збільшення вартості чистих активів, номінованих у валюті, негативне значення означає їх зменшення). При цьому, припускається що всі інші змінні величини зокрема процентні ставки залишаються постійними.

	31-12-2023	31-12-2022
	тис. грн.	тис. грн.
Долари США	19`686	43`018
Євро	21`672	(80)

10-процентне зміцнення курсу гривні по відношенню до наведених у таблиці валют на 31 грудня справило б рівний, але протилежний за значенням вплив на наведені вище суми за умови, що всі інші змінні величини залишаються постійними.

Ризик ліквідності

Ризик ліквідності полягає у тому, що Товариство матиме труднощі при виконанні своїх зобов'язань пов'язаних з фінансовими зобов'язаннями, які погашаються шляхом надання грошових коштів або іншого фінансового активу. Підхід до управління ліквідністю передбачає забезпечення, наскільки це можливо, постійної наявності ліквідності достатньої для своєчасного виконання зобов'язань Товариства, як у звичайних умовах так і у надзвичайних ситуаціях, уникаючи при цьому неприйнятних збитків і ризику нанесення шкоди репутації Товариства.

Нижче наведена інформація щодо договірних недисконтованих платежів за фінансовими зобов'язаннями Товариства в розрізі строків погашення цих зобов'язань.

31-12-2023	За вимогою	До 3 місяців	3-12 місяців	1-5 років	Разом
------------	------------	--------------	--------------	-----------	-------

	тис. грн.	тис. грн.	тис. грн.	тис. грн.	тис. грн.
Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	-	86'010	15'797	1'296	103'103
Розрахунки з іншими кредиторами	-	33'291	14	49	33'354
Разом	-	119'301	15'811	1'345	136'457

31-12-2022	За вимогою	До 3 місяців	3-12 місяців	1-5 років	Разом
	тис. грн.	тис. грн.	тис. грн.	тис. грн.	тис. грн.
Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	-	56'751	12'918	6'623	76'292
Розрахунки з іншими кредиторами	-	40'013	-	4'547	44'560
Разом	-	96'764	12'918	11'170	120'852

Кредитний ризик

Товариство наражається на кредитний ризик, який виникає тоді, коли одна сторона фінансового інструменту спричинить фінансові збитки другій стороні внаслідок невиконання взятих на себе зобов'язань. Кредитний ризик виникає в результаті реалізації Товариством продукції на кредитних умовах та інших операцій з контрагентами, внаслідок яких виникають фінансові активи.

Максимальна сума кредитного ризику, на який наражається Товариство, показана нижче за категоріями активів:

	31-12-2023	31-12-2022
	тис. грн.	тис. грн.
Дольові фінансові інструменти	49'062	49'062
Інвестиційні сертифікати	534'030	534'030
Довгострокова дебіторська заборгованість	45	275
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	318'437	146'491
Інша поточна дебіторська заборгованість	5'415'337	5'930'195
Гроші та їх еквіваленти	129'524	363'664
Разом	6'446'435	7'023'717

Інша поточна дебіторська заборгованість за виключенням "Розрахунків зі страхування"

Управління капіталом

Політикою Товариства передбачено підтримання стабільного рівня капіталу для забезпечення довіри з боку контрагентів та працівників, а також забезпечення подальшого сталого розвитку господарської діяльності Товариства. Це досягається завдяки ефективному управлінню грошовими коштами, постійному моніторингу доходів і прибутку Товариства і інвестиційним планам, фінансованим головним чином за рахунок операційних грошових потоків Товариства. Завдяки цим заходам Товариство прагне забезпечити стабільне зростання прибутків.

Ризики операційної діяльності

Ймовірне зниження обсягів виробництва товарної продукції

Протягом останніх років процес будівництва нових горизонтів суттєво уповільнився. Причиною цього є ряд чинників, основними із яких є значна тривалість гірничокапітальних робіт та їх висока вартість. З метою мінімізації даного ризику, у межах Товариства впроваджено програму по придбанню високопродуктивних самохідних гірничопрохідницьких комплексів для збільшення темпів виїмки горної маси при будівництві нових горизонтів.

Можливе зниження конкурентоспроможності товарної продукції

Для стабільної роботи гірничого підприємства (згідно норм проектування і ґрунтуючись на багаторічному досвіді експлуатації родовища) новий (нижче розташований) горизонт повинен вводитися в експлуатацію при залишках запасів руди горизонті, розташованому вище (той, що експлуатується) в кількості 30-40 % від початкових. У зв'язку з відставанням термінів по введенню нових горизонтів та їх запасів залізної руди, на шахтах комбінату сьогодні існують наступні проблеми:

- знижується вміст заліза в видобутої руді;
- збільшується частка шкідливих примішок;
- збільшуються витрати на побудову нарізних виробіток;
- збільшується трудомісткість та собівартість видобутку руди.

Крім того основним енергоресурсом, що споживається АТ «КРИБАСЗАЛІЗРУДКОМ» є електроенергія. Це свідчить про високий рівень енергоємності виробництва, і при цьому має місце

тенденція зростання питомої ваги показника споживання електроенергії. Значна частина споживання електроенергії припадає на компресорні установки, водовідливи та вентиляцію.

У сукупності дані фактори можуть призвести до збільшення собівартості товарної продукції та, відповідно, до зниження конкурентоспроможності.

Ризики, пов'язані з військовою агресією російської федерації

Економіка України протягом 2023 року потерпає від агресії російської федерації проти нашої держави. І весь цей рік АТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ», як і весь вітчизняний бізнес намагається триматися на плаву.

Комбінат частково втратив можливість вести зовнішньоекономічну діяльність: кордони з РФ та Білорусією, зі зрозумілих причин, закриті, так само паралізована робота вітчизняних морських портів, а можливості західного кордону були значно обмежені.

Через жорстокі руйнування та окупацію частини територій України, де були розташовані меткомбінати - основні внутрішні споживачі, комбінат втратив можливість реалізовувати продукцію на внутрішньому ринку.

Найбільшими проблемами, з якими зіткнувся комбінат з початку війни, - це логістика, валютні розрахунки, невизначеність, відтік кадрів (у зв'язку з масовою залученістю до військової служби та (або) виїздом працівників (здебільшого жінок) в безпечні місця), перебої з постачанням електроенергії та суттєвий брак потужності, падіння попиту та неплатоспроможність клієнтів, руйнування ланцюгів постачання і дефіцит фінансування, зростання вартості сировини, матеріалів та енергоресурсів, недоступність кредитних коштів, відсутність достатньої кількості кваліфікованих працівників (відсутність можливості підвищення заробітної плати, низька купівельна спроможність), значно скоротилася можливість фінансування інвестиційних проектів та проектів розвитку підприємства.

Вище перелічені проблеми та ризики зберігаються й найближчому майбутньому. До того ж, через високу ймовірність ракетних обстрілів зберігається ризик безпосередніх втрат виробничих потужностей.

Розділ 7. Дослідження та інновації.

У 2023 році Криворізьким національним університетом (НДГРІ) проведено дослідження геомеханічного стану масивів налягаючих порід у зонах зсуву шахт комбінату, на підставі чого розроблено висновки про безпечне ведення робіт, експлуатацію будівель, споруд та природних об'єктів, у зазначених зонах.

Крім того, спеціалістами цього ж інституту виконано роботи з визначення рівня сейсмічного впливу на будівлі та споруди від проведення масових вибухів.

Також у 2023 році, завершені роботи по заміні скіпової підйомної установки на ш. "Козацька" на нову інноваційну, що дозволило суттєво (на 20 — 30 %) скоротити споживання електроенергії на підйомі гірничої маси, підвищити безпечність гірничих робіт та забезпечило можливість видачі рудної маси з більш глибоких горизонтів (більше 1500 м.). Загальна вартість цих робіт перевищила 200 млн. грн.

На ринку залізорудної сировини існує жорстка конкуренція. В умовах надлишку пропозицій, переходу на низьковуглецеві технології виробництва споживачі залізорудної продукції стали висувати більш високі вимоги до змісту Fe в товарній руді. Руда з низьким вмістом заліза залишається незатребуваною.

Для мінімізації даного ризику проводилися роботи, які включають поетапну заміну дробильно-розмольного обладнання (дробилки, гуркоти і т.д.), впровадження технологій сухої магнітної сепарації, яка дозволяє: підвищити вміст заліза в товарній продукції на 1,5 — 2,5%, знизити обсяги кондиційної рудної маси з низьким вмістом заліза та більш ефективно її використовувати, за рахунок повторної переробки

Розділ 8. Фінансові інвестиції.

Інформація про фінансові інвестиції у цінні папери інших підприємств, фінансові інвестиції в асоційовані і дочірні підприємства.

Інформація про корпоративні права, якими володіє АТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ»

№ з/п	Код за ЄДРПОУ	Назва емітента	Кількість акцій, шт.	% від статутного капіталу
1		2	3	4
1	33051434	БАТ "Укрнафтогазгеологія"	55 361 979	11,5337%
2	33051429	БАТ "Ремточмеханізм"	66 569 022	13,8685%
3	32688485	БАТ "Будмеханізація"	324 343	0,1110%
4	35570128	БАТ "ЗНВКІФ Біотекінвест"	73 994 538	7,3995%
5	32162871	ТОВ «ВЕНЧУРНІ ІНВЕСТИЦІЙНІ ПРОЕКТИ»	Інвестиційні сертифікати 534 030 шт.	--

Розділ 9. Перспективи розвитку.

Перспективи подальшого розвитку комбінату базуються на запасах залізорудної сировини, обсяги якої наведені у п.1 Звіту.

Головною умовою забезпечення безперебійної роботи шахт комбінату з видобутку руди у необхідних обсягах та необхідної якості є своєчасне введення нових, глибших горизонтів замість відпрацьованих, тобто виконання гірничо-капітальних та гірничопідготовчих робіт.

Незважаючи на складне становище зі збутом готової продукції у зв'язку з агресією російської федерації, що триває, в даний час по шахтах комбінату продовжуються роботи з будівництва наступних нових горизонтів:

№ п/п	Найменування шахти	Найменування об'єкту, що вводиться
1	«Тернівська»	Гор.1500 м
2	«Козацька»	Гор.1500 м
3	«Покровська»	Гор.1415 м
4	«Криворізька»	Гор.1465 м

Так як гірничо-капітальні роботи відносяться до найбільш дорогих і тривалих, через свою специфіку, то відставання підготовки та введення нових горизонтів в експлуатацію є найбільшим ризиком у виробничій діяльності комбінату.

Основними напрямками подальшої виробничої діяльності, спрямованої на ліквідацію вузьких місць, є:

- модернізація ДСФ шахт комбінату з метою досягнення можливості підвищення вмісту заліза в товарній продукції та збільшення повноти вилучення заліза з сировинної рудної маси;
- модернізація ДСФ шахт комбінату з метою досягнення можливості переробки руди підвищеної вологості, оскільки водопитоки з глибиною зростають, а можливості дренажу рудних масивів обмежуються;
- модернізація компресорних та вентиляційних установок з метою зниження витрати енергоресурсів, більш раціонального їх використання;
- розробка технологій знесолювання шахтних вод, що може дозволити суттєво скоротити витрати на їх утилізацію.

Вищеперелічені роботи планується проводити із залученням провідних зарубіжних (європейських) компаній.

Розділ 10. Корпоративне управління.

Інформація щодо органів управління, їх склад, повноваження.
Органами Товариства є:

- Загальні збори;
- Наглядова рада;
- Правління;
- Ревізійна комісія.

Загальні збори Товариства є вищим органом Товариства. Загальні збори можуть вирішувати будь-які питання діяльності Товариства, у тому числі ті, що належать до виключної компетенції Наглядової ради.

До виключної компетенції Загальних зборів належить:

- 1) визначення основних напрямів діяльності Товариства;
- 2) внесення змін до Статуту Товариства;
- 3) прийняття рішення про анулювання викуплених акцій;
- 4) прийняття рішення про зміну типу Товариства;
- 5) прийняття рішення про емісію акцій;
- 6) прийняття рішення про збільшення статутного капіталу Товариства;
- 7) прийняття рішення про зменшення статутного капіталу Товариства;
- 8) прийняття рішення про дроблення або консолідацію акцій;
- 9) затвердження положень про Загальні збори, Наглядову раду, виконавчий орган та Ревізійну комісію (Ревізора), а також внесення змін до них;
- 10) затвердження річного звіту Товариства;
- 11) розподіл прибутку і збитків Товариства, з урахуванням вимог, передбачених законом;
- 12) прийняття рішення про викуп Товариством розміщених ним акцій, крім випадків обов'язкового викупу акцій, визначених законодавством;
- 13) прийняття рішення про невикористання переважного права акціонерами на придбання ϵ й додаткової емісії у процесі їх розміщення;
- 14) затвердження розміру річних дивідендів, з урахуванням вимог, передбачених законом;
- 15) прийняття рішень з питань порядку проведення Загальних зборів;
- 16) обрання членів Наглядової ради та обрання Голови Наглядової ради з числа її членів, затвердження умов цивільно-правових договорів, трудових договорів (контрактів), що укладатимуться з ними, встановлення розміру їх винагороди, обрання особи, яка уповноважується на підписання договорів (контрактів) з членами Наглядової ради;
- 17) прийняття рішення про припинення повноважень членів Наглядової ради, за винятком випадків, встановлених законодавством України та цим Статутом;
- 18) обрання Голови та членів Ревізійної комісії (Ревізора), прийняття рішення про дострокове припинення їх (його) повноважень;
- 19) затвердження звіту та висновків Ревізійної комісії (Ревізора);
- 20) прийняття рішення про виділ та припинення Товариства, крім випадків, передбачених законодавством, про ліквідацію Товариства, обрання ліквідаційної комісії, затвердження порядку та строків ліквідації, порядку розподілу між акціонерами майна, що залишається після задоволення вимог кредиторів, і затвердження ліквідаційного балансу;
- 21) прийняття рішення за наслідками розгляду звіту Наглядової ради, звіту виконавчого органу, звіту Ревізійної комісії (Ревізора);
- 22) затвердження принципів (кодексу) корпоративного управління Товариства;
- 23) обрання комісії з припинення Товариства;
- 24) прийняття рішення про надання згоди на вчинення значного правочину або про попереднє надання згоди на вчинення такого правочину у випадках, передбачених статтею 70 Закону України "Про акціонерні товариства", та про надання згоди на вчинення правочинів із заінтересованістю у випадках, передбачених статтею 71 Закону України "Про акціонерні товариства";
- 25) обрання членів лічильної комісії, прийняття рішення про припинення їх повноважень;
- 26) обрання та припинення повноважень Голови і членів Правління;
- 27) розгляд звіту виконавчого органу та затвердження заходів за результатами його розгляду;
- 28) прийняття рішення про емісію цінних паперів, які можуть бути конвертовані в акції;
- 29) розгляд звіту Наглядової ради та затвердження заходів за результатами його розгляду;
- 30) розгляд висновків зовнішнього аудиту та затвердження заходів за результатами його розгляду;
- 31) вирішення інших питань, що належать до виключної компетенції Загальних зборів згідно законодавству України.

Повноваження з вирішення питань, що належать до виключної компетенції Загальних зборів, не можуть бути передані іншим органам Товариства.

Наглядова рада є колегіальним органом Товариства, що здійснює захист прав акціонерів Товариства і в межах своєї компетенції, визначеної Статутом та законодавством, здійснює управління Товариством, а також контролює і регулює діяльність виконавчого органу Товариства.

Наглядова рада складається з 4 (чотирьох) членів, які обираються Загальними зборами строком на 1 (один) рік.

Члени Наглядової ради виконують свої обов'язки з моменту обрання до закінчення терміну повноважень (протягом 1 року з моменту обрання). Після закінчення річного терміну, повноваження членів Наглядової ради дійсні до обрання Загальними зборами інших членів Наглядової ради або до припинення повноважень у випадках, передбачених цим Статутом та чинним законодавством.

Членом Наглядової ради може бути лише фізична особа. До складу Наглядової ради обираються акціонери або особи, які представляють їхні інтереси, та/або незалежні члени Наглядової ради (незалежні директори).

Склад Наглядової ради АТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ», обраний Загальними зборами ПАТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ» 28.05.2021 (Протокол Загальних зборів ПАТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ» № 1/2021 від 28.05.2021):

№ з/п	Прізвище, ім'я, по-батькові	чи є кандидат акціонером / або чи є кандидат представником акціонера/групи акціонерів, із зазначенням інформації про цього акціонера/акціонерів / або чи є кандидат незалежним директором
1	Радченко Михайло Юрійович, член Наглядової ради	представник акціонера KADIS HOLDING LTD. (КАДІС ХОЛДІНГ ЛТД.)
2	Агаркова Тетяна Сергіївна, член Наглядової ради	представник акціонера KADIS HOLDING LTD. (КАДІС ХОЛДІНГ ЛТД.)
3	Романова Світлана Миколаївна, Голова Наглядової ради	представник акціонера SCM (SYSTEM CAPITAL MANAGEMENT) LIMITED (СКМ (СИСТЕМ КЕПІТАЛ МЕНЕДЖМЕНТ) ЛІМІТЕД)
4	Горбенко Ірина Володимирівна, член Наглядової ради	представник акціонера SCM (SYSTEM CAPITAL MANAGEMENT) LIMITED (СКМ (СИСТЕМ КЕПІТАЛ МЕНЕДЖМЕНТ) ЛІМІТЕД)

До виключної компетенції Наглядової ради належить:

1) затвердження внутрішніх положень, якими регулюється, діяльність Товариства, крім тих, що віднесені до виключної компетенції Загальних зборів, та тих, що рішенням Наглядової ради передані для затвердження Правлінню, встановлення переліку таких положень;

2) підготовка проекту порядку денного Загальних зборів, прийняття рішення про дату їх проведення та про включення пропозицій до проекту порядку денного, крім скликання акціонерами позачергових Загальних зборів, затвердження проекту порядку денного та порядку денного, проектів рішень (крім кумулятивного голосування) щодо кожного з питань, включених до проекту порядку денного, затвердження форми і тексту бюлетенів для голосування на Загальних зборах;

3) прийняття рішення про проведення чергових та позачергових Загальних зборів відповідно до Статуту Товариства та у випадках, встановлених Законом України "Про акціонерні товариства";

4) прийняття рішення про емісію Товариством інших цінних паперів, крім акцій та інших цінних паперів, які можуть бути конвертовані в акції, на суму, що не перевищує 25 відсотків вартості активів Товариства;

5) прийняття рішення про викуп розміщених Товариством інших, крім акцій, цінних паперів;

6) затвердження ринкової вартості майна (включно з цінними паперами) у випадках, передбачених законодавством та затвердження ціни викупу акцій, з метою реалізації акціонерами права вимоги обов'язкового викупу акцій Товариством у випадках, встановлених законодавством України;

7) затвердження умов контрактів, які укладатимуться з Головою та членами Правління, встановлення розміру їх винагороди;

8) прийняття рішення про відсторонення Голови Правління або члена Правління від здійснення повноважень, обрання особи, яка тимчасово здійснюватиме повноваження Голови або члена Правління;

9) обрання та припинення повноважень Голови і членів інших органів Товариства;

10) обрання реєстраційної комісії, за винятком випадків, встановлених законодавством;

11) обрання аудитора (аудиторської фірми) Товариства для проведення аудиторської перевірки за результатами поточного та/або минулого (минулих) року (років) та визначення умов договору, що укладатиметься з таким аудитором (аудиторською фірмою), встановлення розміру оплати його (її) послуг;

12) визначення дати складення переліку осіб, які мають право на отримання дивідендів, порядку та строків виплати дивідендів у межах граничного строку, визначеного п. 6.18 Статуту;

13) визначення дати складення переліку акціонерів, які мають бути повідомлені про проведення Загальних зборів відповідно до абз. 1 – 3 п. 9.1.13 Статуту та мають право на участь у Загальних зборах відповідно до п. 9.1.12 Статуту;

14) надання попередньої згоди на участь Товариства у промислово-фінансових групах та інших об'єднаннях;

15) вирішення питань, віднесених до компетенції Наглядової ради розділом XVI Закону України "Про акціонерні товариства" у разі злиття, приєднання, поділу, виділу або перетворення Товариства;

16) прийняття рішення про надання згоди на вчинення значного правочину або про попереднє

надання згоди на вчинення такого правочину у випадках, передбачених статтею 70 Закону України "Про акціонерні товариства", а також надання згоди на вчинення значних правочинів, для яких Загальними зборами попередньо надана згода на їх вчинення;

17) визначення ймовірності визнання Товариства неплатоспроможним внаслідок прийняття ним на себе зобов'язань або їх виконання, у тому числі внаслідок виплати дивідендів або викупу акцій;

18) прийняття рішення про обрання оцінювача майна Товариства та затвердження умов договору, що укладатиметься з ним, встановлення розміру оплати його послуг;

19) прийняття рішення про обрання (заміну) депозитарної установи, яка надає Товариству додаткові послуги, затвердження умов договору, що укладатиметься із депозитарною установою та встановлення розміру оплати її послуг;

20) надсилання оферти акціонерам, відповідно до чинного законодавства України;

21) затвердження організаційної структури Товариства;

22) вирішення питань про створення та/або участь в будь-яких юридичних особах, їх реорганізацію та ліквідацію, прийняття рішення про придбання часток (акцій, корпоративних прав) в статутних капіталах інших суб'єктів господарювання або відчуження часток (акцій, корпоративних прав), що належать Товариству в статутних капіталах інших суб'єктів господарювання;

23) вирішення питань про створення, реорганізацію та/або ліквідацію структурних та/або відокремлених підрозділів Товариства;

24) прийняття рішення про створення, реорганізацію та/або ліквідацію спільних підприємств, дочірніх підприємств;

25) аналіз дій Правління з управління Товариством, реалізації інвестиційної, технічної і цінової політики;

26) затвердження за поданням Правління керівників створених дочірніх підприємств – юридичних осіб, прийняття рішення про призначення керівників структурних одиниць, філій, представництв;

27) ініціювання у разі необхідності проведення позачергових ревізій та/або аудиторських перевірок фінансово-господарської діяльності Товариства;

28) формування (затвердження) складу експертних комісій (у тому числі з залученням незалежних сторонніх фахівців) для перевірки фактичного стану будь-яких напрямків фінансово-господарської діяльності Товариства або діяльності посадових осіб Товариства у відповідності до їх повноважень. Розгляд та затвердження висновків цих комісій. Прийняття рішень та заходів по забезпеченню правових засад діяльності Товариства та його посадових осіб;

29) винесення рішень про притягнення до майнової відповідальності посадових осіб органів управління Товариства;

30) надання попередньої згоди на вчинення Товариством правочинів на суму, що перевищує 20 000 000,00 грн. (двадцять мільйонів гривень нуль копійок) або еквівалент цієї суми в іншій валюті за курсом НБУ на дату вчинення кожного правочину;

31) надання попередньої згоди на передачу в оренду майна Товариства, балансова вартість якого складає більше 5 000 000,00 грн. (п'ять мільйонів гривень нуль копійок) або еквівалент цієї суми в іншій валюті за курсом НБУ на дату вчинення правочину;

32) надання попередньої згоди на вчинення Товариством правочинів щодо забезпечення зобов'язань (гарантій, порук, застав, тощо);

33) надання попередньої згоди на укладення Товариством договорів про отримання кредитів (позик);

34) надання попередньої згоди на випуск та погашення будь-яких боргових зобов'язань Товариства;

35) прийняття рішень про:

- безоплатну передачу майна Товариства; та/або

- безоплатне надання Товариством послуг (виконання робіт); та/або

- надання Товариством безповоротної фінансової допомоги чи благодійної допомоги;

36) надання попередньої згоди на придбання, відчуження або списання з балансу Товариства необоротних активів (в т.ч. основних засобів), які мають ринкову вартість більше 5 000 000,00 грн. (п'ять мільйонів гривень нуль копійок) за однією операцією або загальна вартість таких операцій перевищує 15 000 000,00 грн. (п'ятнадцять мільйонів гривень нуль копійок) на календарний рік, або еквіваленти вказаних сум в іншій валюті за курсом НБУ на дату вчинення кожного правочину;

37) затвердження інвестиційних програм та річних бюджетів Товариства;

38) затвердження порядку формування та використання фондів розвитку виробництва;

39) надання попередньої згоди стосовно отримання, зміни або анулювання ліцензій, дозволів або інших погоджень державних органів, що встановлюють, змінюють або припиняють права Товариства на користування землею або надрами;

40) прийняття рішення про визначення та зміну місцезнаходження Товариства;

41) обрання та припинення повноважень Корпоративного секретаря, затвердження Положення "Про корпоративного секретаря" Товариства та затвердження умов цивільно-правового договору або трудового договору, який укладатиметься з ним;

42) прийняття рішення про надання згоди на вчинення правочину, щодо вчинення якого є заінтересованість, у випадках передбачених законом;

- 43) призначення і звільнення керівника підрозділу внутрішнього аудиту (внутрішнього аудитора);
- 44) затвердження умов трудових договорів, що укладаються з працівниками підрозділу внутрішнього аудиту (з внутрішнім аудитором), встановлення розміру їхньої винагороди, у тому числі заохочувальних та компенсаційних виплат;
- 45) здійснення контролю за своєчасністю надання (опублікування) Товариством достовірної інформації про його діяльність відповідно до законодавства, опублікування Товариством інформації про принципи (кодекс) корпоративного управління Товариства;
- 46) затвердження рекомендацій Загальним зборам за результатами розгляду висновку зовнішнього незалежного аудитора (аудиторської фірми) Товариства для прийняття рішення щодо нього;
- 47) вирішення інших питань, що належать до компетенції Наглядової ради.

Віднесені до виключної компетенції Наглядової ради питання не можуть бути передані до компетенції виконавчого органу Товариства.

Загальні збори своїм рішенням можуть покласти на Наглядову раду виконання окремих функцій, що не належать до виключної компетенції Загальних зборів і не покладені на Наглядову раду згідно цього пункту. Покладення функцій та відкликання покладених на Наглядову раду функцій здійснюється відповідним рішенням Загальних зборів та/або внесенням змін до Статуту Товариства, шляхом викладення його у новій редакції.

Правління є колегіальним виконавчим органом Товариства, який здійснює керівництво його поточною діяльністю. Правління діє від імені Товариства та в його інтересах у межах, встановлених Статутом Товариства, Положенням "Про Правління" та законодавством. Правління складається з 4 (чотирьох) членів, які обираються Загальними зборами строком на 1 (один) рік. До складу Правління входить Голова Правління, Заступник Голови Правління, Фінансовий директор, Заступник Фінансового директора.

Склад Правління, обраний Загальними зборами ПАТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ» 28.05.2021 (Протокол Загальних зборів ПАТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ» № 1/2021 від 28.05.2021):

№	ПІБ	Посада
1	Новак Сергій Борисович	член Правління, Голова Правління Товариства
2	Капука Олександр Вікторович	член Правління, Заступник Голови Правління Товариства
3	Безкровний Олександр Анатолійович	член Правління, Фінансовий директор
4	Хоцкіна Марина Сергіївна	член Правління, Заступник Фінансового директора

До компетенції Правління належить вирішення всіх питань, пов'язаних з керівництвом поточною діяльністю Товариства, окрім питань, що належать до виключної компетенції Загальних зборів та Наглядової ради.

Загальні збори можуть прийняти рішення про передачу до компетенції Правління частини своїх прав, які не відносяться до їх виключної компетенції та компетенції Наглядової ради.

Правління підзвітне Загальним зборам і Наглядовій раді та організовує виконання їх рішень.

Правління здійснює підготовку до проведення та забезпечує проведення Загальних зборів, забезпечує та сприяє діяльності Наглядової ради та Ревізійної комісії Товариства.

Права та обов'язки членів Правління визначаються Законом України "Про акціонерні товариства", іншими актами законодавства, Статутом Товариства та/або Положенням "Про Правління", а також контрактом, що укладається з кожним членом Правління.

Правління в межах своєї компетенції:

- планує діяльність Товариства, його філій, відділень;
- розробляє поточні фінансові звіти;
- дає пропозиції з розподілу прибутку, визначенню розмірів фондів Товариства, розміру і форми виплати дивідендів, виносить їх на розгляд Загальних зборів;
- надає звіти про діяльність Правління на вимогу Наглядової ради;
- вносить на розгляд Наглядової ради пропозиції щодо призначення керівників дочірніх підприємств;
- складає річний баланс і звіт Товариства;
- організовує випуск і розміщення цінних паперів Товариства;
- організовує матеріально-технічне забезпечення господарської та іншої діяльності Товариства;
- визначає умови оплати праці керівників філій, представництв та структурних одиниць Товариства;
- організовує збут продукції;
- організовує конкурсний відбір постачальників товарів та послуг, а також з споживачів продукції Товариства;
- організовує фінансово-економічну роботу, облік і звітність, ведення грошово-розрахункових

операцій;

організовує зовнішньоекономічну діяльність;

організовує облік кадрів;

організовує роботу дочірніх підприємств, філій, представництв та структурних одиниць;

готує проекти статутів дочірніх підприємств, положень про філії та представництва;

організовує соціально-побутове обслуговування працівників Товариства;

контролює стан приміщень, споруд, обладнання;

контролює рух матеріальних та грошових цінностей;

організовує архів Товариства, забезпечує роботу канцелярії;

делегує частину повноважень керівникам філій, представництв і структурних одиниць Товариства;

виконує окремі функції, покладені на Правління рішенням Загальних зборів;

визначає склад, обсяг та порядок захисту конфіденційної інформації та відомостей, що становлять

комерційну таємницю Товариства;

здійснює організаційно-технічне забезпечення Загальних зборів, Наглядової ради, Ревізійної комісії та інші функції, визначені Положенням "Про Правління";

організовує своєчасне розкриття (надання, опублікування, розміщення тощо) Товариством достовірної інформації про його діяльність, в обсязі, порядку та строки встановлені чинним законодавством.

Ревізійна комісія є колегіальним контролюючим органом, який здійснює контроль за фінансово-господарською діяльністю Товариства. Члени Ревізійної комісії обираються Загальними зборами виключно шляхом кумулятивного голосування з числа фізичних осіб, які мають повну цивільну дієздатність, у складі 2 (двох) осіб строком на 1 (один) рік. Права та обов'язки членів Ревізійної комісії визначаються законодавством України, Статутом Товариства, Положенням "Про Ревізійну комісію". Обрані члени Ревізійної комісії виконують свої обов'язки з моменту обрання на Загальних зборах до закінчення терміну повноважень (протягом 1 року з моменту обрання). Після закінчення річного терміну повноваження членів Ревізійної комісії дійсні до обрання Загальними зборами складу Ревізійної комісії або до припинення повноважень у випадках, передбачених Статутом, Положенням "Про Ревізійну комісію" та чинним законодавством.

До складу Ревізійної комісії, обраної Загальними зборами ПАТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ» 28.05.2021 (Протокол Загальних зборів ПАТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ» № 1/2021 від 28.05.2021) входять Пікуш Ігор Сергійович (Голова Ревізійної комісії) та Данкова Юлія Сергіївна (член Ревізійної комісії).

Ревізійна комісія в межах своєї компетенції розглядає:

- фінансово-господарську діяльність Товариства, його філій, представництв і дочірніх підприємств;
- дотримання визначених Загальними зборами основних напрямків діяльності Товариства і його планів;
- дотримання діючого законодавства України;
- виконання рішень Правління з питань фінансово-господарської діяльності, правильності зроблених розрахунків;
- здійснення договірних зобов'язань, контрактів і угод по основних видах діяльності, трудовим, фінансовим і матеріальним ресурсам, роботі з усіма видами цінних паперів;
- правильність ведення бухгалтерського обліку, інших форм звітності, вірогідності і законності відображених в обліку і звітності операцій, стан каси і майна Товариства;
- своєчасність і правильність розрахунків з бюджетом, банківськими установами, постачальниками, підрядчиками тощо;
- використання коштів резервного капіталу і прибутку;
- виконання рішень і вказівок по усуненню недоліків, установленими попередніми ревізіями;
- ведення розрахунків з учасниками при внесенні ними внесків та виході із Товариства;
- матеріали, що дають підставу для проведення службових розслідувань, проводить також розслідування і затверджує їхні висновки.

Загальні збори АТ «КРИВБАСЗАЛІЗРУДКОМ» у 2023 році не скликалися.

11. Вплив військової агресії російської федерації та впровадження воєнного стану в Україні на діяльність Товариства у 2023 році

Вплив військового вторгнення росії до території України на здатність здійснювати операційну діяльність Компанії

Суттєве обмеження вітчизняного ринку збуту, логістичні обмеження, частковий відтік персоналу, періодичні (незначні) відключення електроенергії

Наявність основних споживачів продукції на території Криму або в зоні АТО, або в іншій зоні військових дій

У 2022 році припинено відвантаження готової продукції ключовому вітчизняному клієнту ПрАТ "ММК ім. Ілліча". У 2023 році такі споживачі були відсутні.

Вплив військового вторгнення росії до території України на фізичний стан активів Компанії

Окремі активи Товариства розташовані у зонах, які перебувають в тимчасовій окупації, оточенні (блокуванні) – ОК "Червоні вітрила" (м. Скадовськ), ОК "Криворізький гірник" (м. Бердянськ). Доступ до активів тимчасово обмежений. Керівництво вважає, що часткова втрата контролю над такими активами не вплине на здатність Товариства безперервно продовжувати діяльність.

Труднощі з персоналом або дефіцит найважливіших ресурсів

Зменшення чисельності основного виробничого персоналу у 2023 році відбулося переважно внаслідок залучення працівників до лав ЗСУ. Станом на 01.01.2024 чисельність працівників, що виконують військовий обов'язок, склала 1041 чоловік. Керівництво вживає всіх необхідних заходів для залучення нових та ефективного використання наявних трудових ресурсів

Труднощі пов'язані з логістикою та шляхи їх вирішення

Зупинки діяльності Компанії через неможливість вирішення логістичних питань доставки товару до покупців, або постачання сировини в Україну не очікується. У зв'язку із блокуванням роботи портів на початку воєнних дій в Україні частина ринку збуту є обмежена. Компанія здійснює відвантаження готової продукції зарубіжним клієнтам, з якими наявне функціонуюче залізничне сполучення. Частина продукції Компанії, призначена на експорт, транспортувалась у 2023 році через дунайський порт у м. Ізмаїл. Однак, проблемним є відсутність доступу до портів, які дозволяють прийняти до транспортування значні обсяги готової продукції.

ГОЛОВА ПРАВЛІННЯ

Сергій НОВАК

ГОЛОВНИЙ БУХГАЛТЕР

Любов ЯРОШЕВСЬКА

